

# Çates Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2022 İtibarı ile Toplam Şirket Değeri Tahminine İlişkin  
Değerleme Raporu

16 Şubat 2023



Gizli ve Özel

**Eray Kumdereli**

Ortak

T: +90 (212) 326 65 68

eray.kumdereli@pwc.com

**Özgür Bayrakdar**

Müdür

T: +90 (212) 376 53 46

ozgur.bayrakdar@pwc.com

**PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.**

Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No:48

B Blok, Kat 4 Akaretler 34357

Beşiktaş, İstanbul

T: +90 (212) 326 6060

F: +90 (212) 326 6050

**Çates Elektrik Üretim A.Ş.**

Santraller Mevkii Tayfun Açıl Cad.

Çatalağzı/Zonguldak

16 Şubat 2023

Sayın Yönetim Kurulu Üyeleri,

Çates Elektrik Üretim A.Ş. ("Çates" veya "Şirket") ile PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("PwC") arasında 1 Aralık 2022 tarihinde imzalanmış olan finansal danışmanlık hizmetleri sözleşmesi (bkz. Ekler) kapsamında, Çates'in toplam şirket değerinin tahmin edilmesi için hazırlanan çalışmanın detayları ektedir. Çalışmamız, rapor tarihi itibarıyla tamamlanmış olup bu tarihten sonraki gelişmeler dikkate alınmamıştır.

Raporumuz, Çates yönetiminin ve ilgili personelin vermiş olduğu bilgiler doğrultusunda hazırlanmıştır. Kullanılan bilgiler, varsayımlar ve projeksiyonlar tarafımızca sorgulanarak ve gerektiği takdirde Çates yönetimi ile tartışılarak çalışmamızda yer almıştır. Bunun yanı sıra Şirket yönetimi tarafından hazırlanan projeksiyonların gerçekleştirilebilirliği konusunda bir görüş verilmemektedir.

Bu rapor sadece Çates yönetimi için hazırlanmıştır. Aksi belirtilmediği sürece PwC, raporun ve/veya yazışmaların hitap ettiği kişiler dışında üçüncü şahıs ve kurumlar tarafından kullanımından doğabilecek hiçbir sorumluluğu kabul etmemektedir. Bunun yanı sıra Raporumuz bilgimiz olmadan Çates yönetimi dışında kalan üçüncü şahıslara dağıtılamaz ve/veya başka amaçlarla kullanılamaz. Bu konuda PwC bilgilendirilse dahi, Rapor'un muhatabı Çates yönetimi olarak kalacaktır.

Saygılarımızla,

Eray Kumdereli,

Ortak

# İçindekiler

<b>Giriş</b>	<b>4</b>
<b>Çalışma Özeti</b>	<b>16</b>
<b>Analizler ve Sonuçlar</b>	<b>19</b>
1 Genel Bilgiler	20
2 Değerleme Analizi	21
2.1 Gelir Yaklaşımı	22
<b>Ekler</b>	<b>30</b>
1 Sözleşme	31
2 Beta ve AOSM Analizi	35
3 Varsayımlar	37
<b>Kısaltmalar</b>	<b>39</b>

# Rapora İlişkin Genel Bilgiler (1/3)

## Projenin Kapsamı

*Bu rapor Çates ile PwC arasında 1 Aralık 2022 tarihinde imzalanan değerlendirme hizmetlerine ilişkin danışmanlık sözleşmesine göre; Çates'in 31 Aralık 2022 tarihi itibari ile toplam şirket değerinin tahmin edilmesi çalışmasını içermektedir.*

PwC; değerlendirme çalışması kapsamında, Çates'in aktiflerinin fiziki mevcudiyeti ve kanuni mülkiyetine ilişkin herhangi bir araştırma yapmadığı gibi bu konularda herhangi bir sorumluluk da kabul etmemektedir. Bununla birlikte, PwC, mülkiyete ilişkin Çates'in değerini etkileyebilecek gizli ya da beklenmedik herhangi bir durum veya engelin olmadığını varsaymaktadır. Değerleme çalışmalarında bulunan sonuçlar birçok durumda sübjektif ve kişisel hükümlere bağlıdır. Bu nedenle, çalışma sonucunda kesin bir değere ulaşmak mümkün olmamakla birlikte çeşitli varsayımlar altında bir değer aralığı tahmin etmek daha uygun olmaktadır.

## Fiyat ve Değer Kavramı

Raporun okunması ve yorumlanması sırasında "fiyat" ve "değer" kavramlarının birbirinden ayrılması büyük önem taşımaktadır. Fiyat bir alıcının herhangi bir mal veya hizmet için satıcıya ödemeye hazır olduğu tutardır. Bu fiyatın, değerlendirme çalışması sonucu tahmin edilen değere eşit olması beklenmemelidir.

*Bu raporda baz alınan değer "Makul Piyasa Değeri" olmaktadır. "Makul Piyasa Değeri" istekli bir satıcı ve istekli bir alıcı arasında hiçbir kısıtlama ve zorlama olmadan ve bu konuyla ilgili bilgilerin rahatlıkla elde edilebildiği serbest bir piyasa ortamında gerçekleşecek hisse senedi satışında oluşması beklenen değer olarak tanımlanabilir. Ayrıca, Çates'in mevcut yönetim ile faaliyetlerine devam edeceği varsayılmaktadır.*

## Bilgi Kaynakları

Çalışma kapsamında kullanılan geçmiş finansal veriler ve projeksiyonlar Şirket yönetimi tarafından sağlanmıştır. Sağlanan veriler Çates yönetimi tarafından hazırlanan yönetim raporlaması paketleri ve 2023– 2038 dönemini kapsayan iş planını içermektedir.

*PwC, Çates yönetimi tarafından sağlanan projeksiyonların ticari anlamda gerçekleştirilebilirliği ve sonuçlarının doğruluğu üzerine bir çalışma yapmamıştır. Ulaşılan sonuçlar Şirket yönetimi tarafından sağlanan bilgilerin doğruluğu ve bütünlüğüne bağlıdır. Bu bilgiler tarafımızca sorgulanarak, gerektiği takdirde Çates yönetimi ile tartışılarak revize edilmiş ve çalışmamızda yer almıştır. PwC, bu çalışma kapsamında Çates'e ait mali tabloları ve diğer bilgileri denetlememiştir. Dolayısıyla bu raporda yer mali tablolar konusunda herhangi bir görüş bildirilmemektedir.*

# Rapora İlişkin Genel Bilgiler (2/3)

## Raporun Kullanımı

Bu rapor sadece Şirket yönetimi için denetçi kuruluşa finansal raporlama sürecinde sunulmak üzere Çates'in toplam şirket değerinin tahmin edilmesi amacıyla hazırlanmıştır. Raporun yukarıda bahsedilen kullanım amacı dışında kullanılması tavsiye edilmektedir. Aksi belirtilmediği sürece, PwC, bu raporun ve/veya yazışmaların Çates yönetimi dışında üçüncü şahıs, SPK ve diğer kurumlar tarafından kullanımından doğabilecek hiçbir sorumluluğu kabul etmemektedir. Denetçi kuruluşun değerlendirme çalışması kapsamında dikkate alınan önemli ticari ve teknik varsayımları ve projeksiyonları kendi değerlendirmesine tabi tutması beklenmektedir.

PwC onay verse dahi, Rapor'un muhatabı Şirket yönetimi olarak kalacaktır. Rapor'daki bilgiler hiçbir şekilde geleceğe yönelik bir vaat olarak veya geleceği yansıtmak amacıyla hazırlanmamıştır. Her koşulda, şahısların ve kurumların kendi piyasa analizlerini ve özel incelemelerini yapmaları tavsiye edilmektedir.

## Değerlemede Kullanılan Yöntemler

*Değerleme çalışmasında Gelir Yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.*

### Gelir Yaklaşımı: İndirgenmiş Nakit Akımları ("İNA")

Bu yöntemde Çates'in değeri, projeksiyon döneminde yaratılması beklenen nakit akımlarının net bugünkü değerlerine indirgenmesi ile elde edilmektedir. *Gelir Yaklaşımı kapsamında Çates yönetimi tarafından sağlanan iş planı dikkate alınmıştır.*

İNA çalışması kapsamında Çates'in gelir/giderini, kurumlar vergisi yükünü, yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını öngören indirgenmiş nakit akımı modelleri hazırlanmıştır. İNA hesaplamasında Çates yönetiminin sağladığı bilgiler esas alınmıştır. İNA çalışması kapsamında dikkate alınan Çates'in gelecekte yaratacağı beklenen nakit akımlarının bugünkü değerleri, nakit akımlarının Şirket'in risk profiline uygun bir iskonto oranı kullanılarak bugüne indirgenmesiyle hesaplanmıştır.

## Fonksiyonel Para Birimi

Değerleme çalışması kapsamında Şirket'in fonksiyonel para birimi USD olarak dikkate alınmıştır.

# Rapora İlişkin Genel Bilgiler (3/3)

## Bağımsızlık

*PwC ile bu projede çalışan danışman ve yöneticileri, Çates'in birleşme, satış ya da olası herhangi bir işleminden hiçbir maddi çıkar gözetmemektedir. Aynı şekilde, PwC'nin bu değerlendirme çalışması için alacağı ücret, bu değerlendirme çalışmasının sonuçlarına bağlı değildir. PwC'nin Çates ile doğrudan ve dolaylı olarak sermaye ve yönetim ilişkisi bulunmamaktadır.*

Şirket'in yöneticileri ve çalışanları bu çalışmanın sonucunu etkileyebilecek konumdadırlar. Bu nitelikteki olası etkiler benzer değerlendirme çalışmalarında da görülmektedir. PwC, bu etkinin en aza indirgenmesi için aşağıdaki adımları uygulamaktadır:

- Bu çalışmada yer alan PwC danışmanları ve yöneticileri bağımsızlıklarını korumaktadır,
- Bu çalışmada kullanılan varsayımlar ve tahminlerde için 2023– 2038 yılları arasındaki iş planı baz alınmış ve mümkün olduğunca Şirket yönetimi ile üzerinde tartışılarak kullanılmıştır.

# Rapor İncelenirken Dikkate Alınması Gereken Konular (1/9)

## Şirket Değeri Karşılaştırması

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarı ile yapılan değerlendirme çalışması sonucunda ulaşılan toplam şirket değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Değerleme Tarihi	PwC Değer Aralığı	Kalan Operasyon Süresi (yıl)
31.12.2020	190 - 210m USD (orta nokta : 200m USD)	18
31.12.2021	320 - 350m USD (orta nokta : 335m USD)	17
31.12.2022	345 - 365m USD (orta nokta : 355m USD)	16

Değerleme sonuçlarından anlaşılacağı üzere santralin operasyon süresi azalmasına rağmen 31.12.2022 tarihli toplam şirket değerinde önceki yıllara göre artış gözlemlenmektedir. Şirket değerine en fazla etki eden parametrenin Çates Yönetimi tarafından sağlanan elektrik ve kömür fiyatları olduğu anlaşılmaktadır. Yukarıda tabloda verilen değerlere ait projeksiyon dönemi yıllık ortalama elektrik ve kömür fiyatları ile yıllık ortalama üretim miktarları aşağıdaki tablolarda karşılaştırmalı olarak verilmiştir.

Değerleme Tarihi	31.12.2020	31.12.2022
<b>Projeksiyon Dönemi</b>	<b>2021-2038</b>	<b>2023-2038</b>
<b>Yıllık Ortalama Reel Elektrik Fiyat Tahmini (USD/MWh)</b>	<b>62</b>	<b>86</b>
<i>Değişim (%)</i>		39%
<b>Yıllık Ortalama Brüt Üretim Miktarı (GWh)</b>	<b>2.018</b>	<b>2.135</b>
<i>Değişim (%)</i>		6%
<b>Yıllık Ortalama Reel Kömür Fiyat Tahmini (USD/MWh)</b>	<b>35</b>	<b>43</b>
<i>Değişim (%)</i>		24%

# Rapor İncelenirken Dikkate Alınması Gereken Konular (2/9)

## Asgari ve Azami Fiyat Limitleri

Gün Öncesi Piyasasında ve Dengeleme Güç Piyasasında asgari ve azami fiyat limitlerinin belirlenmesine ilişkin usul ve esaslarda değişiklik yapılması hakkında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 26/01/2023 tarihli ve 11588 sayılı Kararı 27.01.2023 tarihli ve 32086 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu karar doğrultusunda, bu fıkra hükmünün yürürlüğe girdiği tarihten itibaren yeni bir karar alınıncaya kadar, ilgili piyasalarda asgari fiyat limitleri 0 TL/MWh, azami fiyat limitleri ise 3.650 TL/MWh olarak uygulanacaktır. Geçmiş dönemlerde verilen kararlar doğrultusunda belirlenmiş azami fiyat limitleri ilgili tarihler için aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TL/MWh	Ekim 2021	Kasım 2021	Aralık 2021	Ocak 2022	Şubat 2022	Mart 2022	Nisan 2022	Mayıs 2022	Haziran 2022	Temmuz 2022	Eylül 2022	Aralık 2022	Ocak 2023
Azami Fiyat Limiti	1.078	1.131	1.217	1.345	1.524	1.745	2.500	2.750	3.200	4.000	4.800	4.200	3.650

## Azami Uzlaştırma Fiyatları

EPDK'nin 29 Mart 2022 tarihli toplantısında, 18 Mart 2022 tarihli 31782 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kaynak Bazında Destekleme Bedelinin Belirlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar" kapsamında, 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren 6 ay süreyle tüketiciyi ve/veya maliyeti yüksek üretimi desteklemek amacıyla Azami Uzlaştırma Fiyatı ("AUF") mekanizması devreye alınmıştır. EPDK 30.09.2022 tarihinde yazılı bir açıklama ile bu mekanizmayı 6 ay daha uzattığını belirtmiştir. 30.09.2022 tarihinde EPDK tarafından alınan karar ile azami uzlaştırma fiyatları; (MWh başına) doğal gaz santralleri için 4.500 TL, ithal kömürü santralleri için 2750 TL, yerli kömür santralleri için 2050 TL, yenilenebilir kaynaklar için 1540 TL olarak belirlenmiştir.

*Şirket yönetimi tarafından sağlanan bilgiye göre, yukarıda belirtilen karar kapsamında, Aralık 2022 için gerçekleşen AUF 2,058 TL/MWh (110 USD/MWh) olmaktadır. 2023 Ocak ayında ÜFE ve sistem kullanım bedeli artışlarından kaynaklı 119 USD/MWh'a yükselmesi öngörülmektedir. Şirket yönetimi tarafından, 2023 yılı sonuna kadar AUF mekanizması uygulanacağı, 2024 ve sonrası ise Piyasa Takas Fiyatı uygulamasına geçileceği öngörüsü altında elektrik fiyat varsayımları yapılmıştır.*

*Projekte edilen elektrik fiyatlarının Şirket'in değeri üzerinde önemli ölçüde etki yarattığı göz önünde bulundurulduğunda, elektrik fiyatları hususunda regülatif kurumların ve Şirket yönetiminin alabileceği yeni kararların nakit akımlarında ve değerlendirme sonuçlarında önemli ölçüde değişiklik yaratması muhtemeldir.*



# Rapor İncelenirken Dikkate Alınması Gereken Konular (3/9)

## Elektrik Fiyat Tahminleri

Şirket yönetimi tarafından sağlanan bilgiler doğrultusunda Çates'in elektrik satışlarının projeksiyon döneminde geçtiğimiz dönemlerden farklılaşarak Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ) yerine, Gün Öncesi Piyasası'na (GÖP) satılacağı öngörülmüştür. Bu kapsamda öngörülen Şirket yönetimi tarafından sağlanan elektrik fiyatlarının elektrik satış fiyatları orta ve uzun vadeli serbest piyasa elektrik fiyat beklentileri dikkate alınarak projekte edildiği bilgisi alınmıştır. Şirket Yönetimi tarafından verilen bilgiye göre 2023 yılı tahminleri yıl sonuna kadar AUF mekanizmasının devam edeceği varsayımı altında yapılmıştır. Şirket Yönetimi 2024 ve sonrası projeksiyon dönemi için düşük, orta ve yüksek olmak üzere 3 farklı fiyat tahmini varsayımında bulunmuş, değerlendirme çalışmasında bu 3 fiyatın ortalaması dikkate alınmıştır.

Şirket yönetimi tarafından sağlanan düşük, orta ve yüksek olmak üzere 3 farklı elektrik fiyat tahminlerini ve değerlendirme çalışmasında dikkate alınan ortalama fiyatları aşağıdaki tabloda görebilirsiniz.

Reel (USD)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Yüksek	109	101	87	82	78	77	76	78	79	82	85	86	88	88	88	88
Orta	109	99	86	80	76	75	73	73	73	75	77	78	78	78	78	78
Düşük	109	97	84	79	75	74	72	71	70	70	71	71	71	71	71	71
<b>Ortalama</b>	<b>109</b>	<b>99</b>	<b>86</b>	<b>80</b>	<b>77</b>	<b>75</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>76</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	<b>79</b>	<b>79</b>	<b>79</b>	<b>79</b>

Nominal (USD)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Yüksek	114	108	95	91	89	89	90	94	97	103	109	113	117	120	122	125
Orta	114	106	93	89	87	87	87	88	90	94	99	102	105	107	109	111
Düşük	114	104	92	87	85	85	85	85	86	88	91	93	94	96	98	100
<b>Ortalama</b>	<b>114</b>	<b>106</b>	<b>93</b>	<b>89</b>	<b>87</b>	<b>87</b>	<b>87</b>	<b>89</b>	<b>91</b>	<b>95</b>	<b>100</b>	<b>103</b>	<b>105</b>	<b>108</b>	<b>110</b>	<b>112</b>

*Şirket Yönetimi'nin projekte ettiği elektrik satış fiyatları Şirket'in değeri üzerinde önemli ölçüde etki yaratmaktadır. Bu nedenle Şirket Yönetimi tarafından projekte edilen elektrik fiyatları tahminlerindeki değişikliklerin nakit akımlarında ve değerlendirme sonuçlarında önemli ölçüde değişiklik yaratması muhtemeldir.*

# Rapor İncelenirken Dikkate Alınması Gereken Konular (4/9)

## Kömür Tedarik Planı

Şirket yönetimi tarafından sağlanan bilgiler doğrultusunda Çates'in ihtiyaç duyduğu kömürü TTK'dan ve Rodovans ile dış kaynaklardan temin ettiği ve bu sebeple zaman zaman tedarik sıkıntıları yaşadığı anlaşılmaktadır. Şirket Yönetimi tedarik sorununu ortadan kaldırmak ve düşük maliyetli kömüre ulaşmak amacıyla kendi kömürünü çıkarmaya karar vermiş ve bu doğrultuda Çankırı-Orta taşkömürü maden ocağını devir almıştır. Kömür ocağı **1.5m \$** karşılığında ilişkili taraf olan **Tümaş'dan** 31.12.2022 tarihinde alınmıştır. Şirket Yönetimi'nin sağlamış olduğu rapora göre maden sahasında **35 m ton 545/1373** kalorilik rezerv öngörülmektedir. Fakat sahadaki ruhsat çakışması nedeniyle ancak bu rezervin **12,5 m** ton kadar çıkarılabileceği öngörülmektedir. Şirket Yönetimi tarafından alınan bilgiye göre sahadan ilk kömür 2024 yılında temin edilebilecek olup uzun vadede yıllık ortalama **400bin** ton seviyelerinde kömür çıkartılması öngörülmektedir. Şirket Yönetimi tarafından sağlanan ve değerlendirme çalışmasında kullanılan kömür tedarik planını aşağıdaki tabloda görebilirsiniz.

(k ton)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035	2038
TTK	425	420	396	396	396	396	396	396	396	396	396
TTK Tüvenan	397	384	384	384	384	384	384	384	384	384	384
Rodovans ve Diğer	753	770	646	641	448	448	453	448	448	448	448
Çankırı - Orta	-	-	250	250	400	400	400	400	400	400	400
<b>Toplam Kömür Tedariği (k ton)</b>	<b>1.574</b>	<b>1.574</b>	<b>1.676</b>	<b>1.671</b>	<b>1.628</b>	<b>1.628</b>	<b>1.633</b>	<b>1.628</b>	<b>1.628</b>	<b>1.628</b>	<b>1.628</b>

Üretimdeki Payı (%)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035	2038
TTK	27%	27%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%
TTK Tüvenan	25%	24%	23%	23%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%
Rodovans ve Diğer	48%	49%	39%	38%	28%	28%	28%	28%	28%	28%	28%
Çankırı - Orta	0%	0%	15%	15%	25%	25%	24%	25%	25%	25%	25%
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

*Şirket'in yeni maden sahasından çıkarılması öngörülen kömürde dahil ederek projekte ettiği kömür tedarik planının gerçekleştirilebilir ve sürdürülebilir bir plan olup olmadığı konusunda herhangi bir görüş bildirilmemektedir. Kömür tedarikinin devamlılığı Şirket'in değeri üzerinde önemli ölçüde etki yaratmaktadır. Bu nedenle Şirket yönetimi tarafından projekte edilen kömür tedarik planlarındaki değişikliklerin nakit akımlarında ve değerlendirme sonuçlarında önemli ölçüde değişiklik yaratması muhtemeldir.*

# Rapor İncelenirken Dikkate Alınması Gereken Konular (5/9)

## Kömür Fiyat Tahminleri

Çates'in değerlendirme çalışmasında Şirket Yönetimi tarafından sağlanan kömür fiyat tahminleri kullanılmıştır. Şirket Yönetimi'nden alınan bilgilere göre yıllık ortalama kömür fiyatlarının 2024 yılından sonra Çankırı-Orta taşkömürü ocağından çıkartılması planlanan kömürün etkisiyle düşeceği öngörülmüştür. Değerleme çalışmasında kullanılan Şirket Yönetimi tarafından sağlanan kaynak bazında reel kömür fiyat tahminleri ve ilgili yıl reel elektrik fiyatlarına oranlarını aşağıdaki tabloda görebilirsiniz.

(\$ ton) - Reel	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035	2038
TTK	27	31	26	21	20	19	19	19	19	21	22
TTK Tüvenan	41	47	39	33	30	29	28	28	29	33	34
Rodovans ve Diğer	96	105	88	74	69	65	64	64	65	73	77
Çankırı - Orta	-	-	44	37	34	33	32	32	32	37	38
<b>Ağırlıklı Ortalama Kömür Fiyatları (\$)</b>	<b>64</b>	<b>71</b>	<b>56</b>	<b>46</b>	<b>39</b>	<b>38</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>44</b>
<b>Kömür Fiyatları (\$) - Nominal</b>	<b>64</b>	<b>74</b>	<b>59</b>	<b>51</b>	<b>44</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>45</b>	<b>56</b>	<b>63</b>

Reel Kömür Fiyatları/ Reel Elektrik Fiyatları (%)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035	2038
TTK	33%	28%	26%	25%	25%	24%	24%	24%	24%	24%	24%
TTK Tüvenan	51%	43%	39%	38%	38%	37%	37%	37%	37%	37%	37%
Rodovans ve Diğer	118%	96%	88%	85%	85%	84%	84%	84%	84%	84%	84%
Çankırı - Orta	0%	0%	44%	43%	42%	42%	42%	42%	42%	42%	42%
<b>Ortalama</b>	<b>78%</b>	<b>65%</b>	<b>55%</b>	<b>53%</b>	<b>48%</b>	<b>48%</b>	<b>48%</b>	<b>48%</b>	<b>48%</b>	<b>48%</b>	<b>48%</b>

Şirket Yönetimi ile yapılan görüşmeler sonrası Çankırı-Orta'dan çıkarılması planlanan 545/1373 kalorilik kömürün kurutma işlemi uygulanarak santralde kullanım için uygun olan 2000/2500 kalori seviyelerine çıkarması gerektiği anlaşılmaktadır. Şirket Yönetimi'nden alınan bilgilere göre Çankırı-Orta kömürü fiyat tahminlerinde kurutma maliyetleri dikkate alınmıştır. Şirket Yönetimi çıkarılacak kömür ton maliyetinin, üretimde kullanılabilir hale gelmesi için katlanılan tüm maliyetler dahil edildiğinde Rodovans ile tedarik edilen kömür fiyatlarının yarısı kadar olacağını varsaymıştır. **Çankırı-Orta'dan çıkarılması planlanan kömürün maliyetlerine ilişkin oluşabilecek riskler ayrıca değerlendirilmesi gerekmektedir.**

*Şirket Yönetimi'nin projekte ettiği kömür fiyatları Şirket'in değeri üzerinde önemli ölçüde etki yaratmaktadır. Bu nedenle Şirket Yönetimi tarafından projekte edilen kömür fiyat tahminlerindeki değişikliklerin nakit akımlarında ve değerlendirme sonuçlarında önemli ölçüde değişiklik yaratması muhtemeldir.*

# Rapor İncelenirken Dikkate Alınması Gereken Konular (6/9)

## Kapasite Kullanım Oranı

Elektrik üretim miktarı hesaplamasında Şirket Yönetimi tarafından sağlanan bilgiler (kararlı güç ve operasyonel çalışma saati) dikkate alınmıştır. Şirket Yönetimi'nden alınan bilgilere göre Çankırı-Orta maden sahasından çıkarılacak kömür ve gerektiğinde ithal kömür tedarik edilebilme olanağından dolayı Çates'in kömür tedarikinde iyileşme öngörülmüştür. Bu iyileşme öngörüsü ile birlikte Şirket Yönetimi projeksiyon döneminde geçmiş yıllara göre daha fazla yıllık operasyonel çalışma saati ve daha yüksek kullanılabilir kararlı güç varsaymaktadır. Şirket'in vermiş olduğu bilgiler doğrultusunda hesaplanan ve değerlendirme çalışmasında dikkate alınan kapasite kullanım oranını aşağıda görebilirsiniz.

Kapasite Kullanım Oranı (%)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035	2038
Kurulu Güç (a)	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315
Kararlı Güç (b)	280	290	296	296	296	296	296	296	296	296	296
Yıllık Toplam Saat (c)	8.760	8.760	8.784	8.760	8.760	8.760	8.784	8.760	8.760	8.760	8.760
Operasyonel Çalışma Saati (d)	6.797	6.912	7.260	7.236	7.236	7.236	7.260	7.236	7.236	7.236	7.236
<b>KKO (%) (b/a)*(d/c)</b>	<b>69%</b>	<b>73%</b>	<b>78%</b>	<b>78%</b>	<b>78%</b>	<b>78%</b>	<b>78%</b>	<b>78%</b>	<b>78%</b>	<b>78%</b>	<b>78%</b>

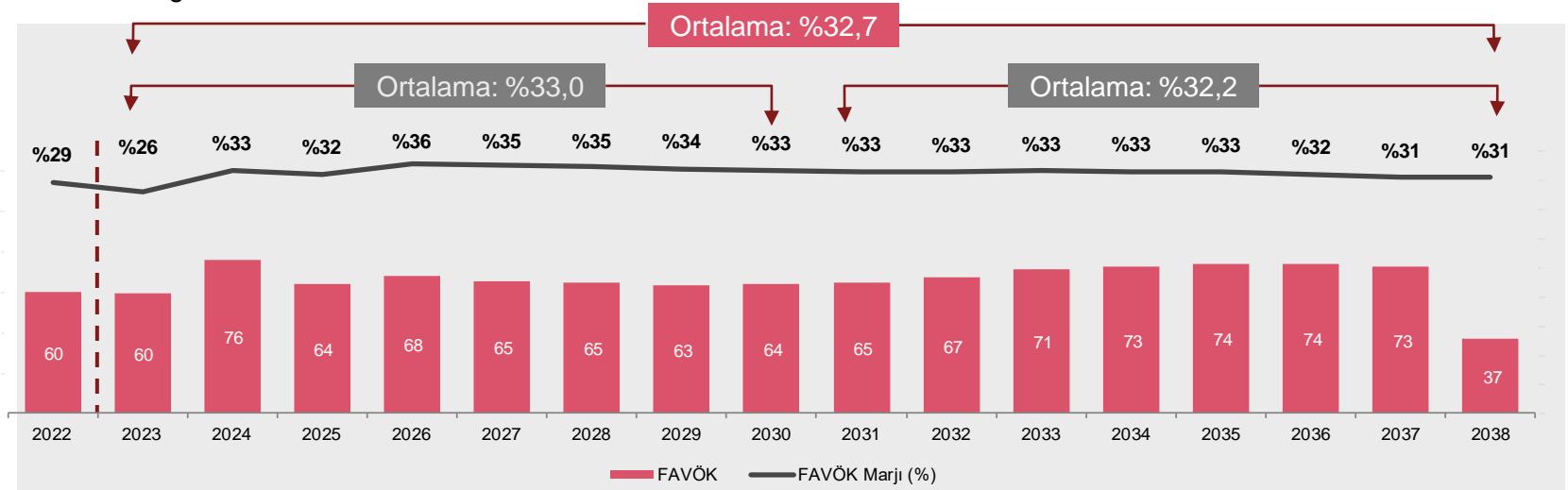
*Şirket Yönetimi'nin sağlamış olduğu operasyonel çalışma saatleri ve kararlı güç tahminlerinin gerçekleştirilebilirliği geçmiş dönemlere göre daha sorunsuz bir tedarik sürecine bağlıdır ve beklenmeyen bir olay yaşanması durumunda tedarik sürecinde oluşabilecek risklerin ayrıca göz önünde bulundurulması gerektiğini belirtmek isteriz. Şirket'in sağlamış olduğu tahminler üzerinden hesaplanan kapasite kullanım oranı Şirket'in değeri üzerinde önemli bir etkiye sahiptir. Bu nedenle Şirket Yönetimi tarafından projekte edilen kararlı güç ve çalışma saatlerine ilişkin tahminlerin değişiklik göstermesi halinde nakit akımlarının ve değerlendirme sonuçlarının önemli ölçüde değişmesi muhtemeldir.*

# Rapor İncelenirken Dikkate Alınması Gereken Konular (7/9)

## Projeksiyon Dönemlerinde Karlılık

FAVÖK ve FAVÖK marjının yıllar bazındaki ortalamaları aşağıda gösterilmektedir. Projeksiyon döneminde FAVÖK marjının ortalama %33 seviyelerinde olacağı öngörülmüştür. FAVÖK marjındaki dalgalanmanın sebebi bir önceki sayfalarda görülebileceği gibi Şirket'in projekte ettiği elektrik satışı fiyatları ve kömür maliyetlerindeki değişim olduğu anlaşılmaktadır. Bununla birlikte 2024 ve sonrası FAVÖK marjını %33 seviyelerine çıkmasının ana unsurları;

- 1) AUF mekanizmasından çıkılarak daha yüksek olan piyasa takas fiyatları üzerinden satışların yapılacağı varsayımı,
- 2) Çankırı-Orta'dan çıkarılacak kömürün üretime sokulmasıyla daha etkili kömür karışımları yapılabilmesi ve bunun sonucunda santral verimlilik oranındaki artış öngörüsü,
- 3) Çankırı-Orta maden sahasından çıkarılacak kömür ile birlikte ortalama kömür maliyetlerindeki düşüş öngörüsü bir diğer ana unsur olarak gösterilebilir.



*Şirket'in projekte ettiği karlılık seviyeleri Şirket'in değeri üzerinde önemli ölçüde etki yaratmaktadır. Bu nedenle karlılık tahminleri hususunda oluşacak değişikliklerin nakit akımlarında ve değerlendirme sonuçlarında önemli ölçüde değişiklik yaratması muhtemeldir.*

# Rapor İncelenirken Dikkate Alınması Gereken Konular (8/9)

## Kapasite Ödemeleri

Şirket yönetimi tarafından sağlanan bilgiye göre devlet tarafından yerli kömür ile elektrik üreten santraller, doğalgaz ve bazı hidroelektrik santrallerine kapasite mekanizması adı altında ödemeler yapılmaktadır. 2018 yılında ilk defa yürürlüğe giren kapasite mekanizmasının 2027 yılına kadar yürürlükte olacağı öngörülmektedir. Ancak Çates 2022 Haziran itibariyle ithal kömür kullanmaya başlamasıyla birlikte kapasite ödemeleri Haziran 2022 itibariyle sona ermiştir.

## Santral İç Tüketimi

Şirket yönetimi tarafından sağlanan bilgiye göre santralin iç tüketim oranının projeksiyon dönemlerinde geçmiş dönem ile benzer olan ortalama yaklaşık %8,3 olacağı varsayılmıştır. İlgili oranın benzer santraller ile karşılaştırıldığında göreceli düşük olmasının sebebi santralin mevcut alanının geniş olmaması ve diğer yan faaliyetler için ekstra enerji gerektirmemesinden kaynaklanmaktadır.

## Personel Sayıları

Şirket yönetimi tarafından sağlanan bilgiler doğrultusunda 2021 yılında 352 ve 2022'de 372 kişi olan Çates'in personel sayısının 2023 yılında 374 kişi olacağı ve projeksiyon dönemi boyunca 2038 yılına kadar sabit kalacağı varsayılmıştır. *Şirket'in projekte ettiği personel sayıları Şirket'in değeri üzerinde önemli ölçüde etki yaratmaktadır. Bu nedenle Şirket yönetimi tarafından projekte edilen personel sayıları tahminlerindeki değişikliklerin nakit akımlarında ve değerlendirme sonuçlarında önemli ölçüde değişiklik yaratması muhtemeldir.*

## Baca Filtresi ve Santralin Sürekliliği

Şirket yönetimi tarafından alınan bilgiye göre Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından alınan kararlar doğrultusunda baca filtrelerinin mevzuata uygun şekilde takılmaması sebebiyle Çates santrali dahil 5 termik santrale 1 Ocak 2020 tarihi itibarı ile faaliyetlerinin geçici olarak durdurulması kararı verilmiştir. Şirket yönetimi tarafından sağlanan bilgiler doğrultusunda 2020 yılının haziran ayında 04.06.2026 tarihine kadar geçerli olmak üzere geçici olarak santralin operasyonlarını devam ettirmesine ilişkin çevre izin ve lisans belgesi alınmıştır.

## Santralin Tahmini Ömrü

Şirket yönetimi tarafından alınan bilgiye göre Çates santralinin tahmini ömrü 2038 yılının Haziran ayında bitecektir. Bu sebeple 2038 yılı için hem gelir hem de gider tarafında projeksiyonlar haziran ayına kadar yapılmıştır. İskonto oranı ise 2038 yılı için kısmi olarak uygulanmıştır.

## Operasyonların Sürdürülebilirliği

Şirket yönetimi tarafından sağlanan bilgiler doğrultusunda tahmini ömrü 2038 yılının Haziran ayına kadar olan Çates santrali için projeksiyon dönemi boyunca herhangi bir çevresel etkiden dolayı operasyonlarının sürdürülebilirliğinin etkilenmeyeceği varsayılmıştır.

# Rapor İncelenirken Dikkate Alınması Gereken Konular (9/9)

## Net İşletme Sermayesi

Şirket yönetimi tarafından 31 Aralık 2022 raporlama dönemi için net işletme sermayesi, Şirket'in sağlamış olduğu finansallar üzerinden ticari alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, diğer dönen varlıklar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler, ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar, karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemleri dikkate alınarak hesaplanmıştır.

2018 ve 2022 yıllarında hesaplanan ortalama ticari alacak günleri 35, ticari borç günleri ise 55 gün olmaktadır. Şirket tarafından sağlanan bilgiye göre 2018 ve 2020 yıllarında santralin, yaklaşık 5 ay operasyonel faaliyetlerine devam edememiş olması ve 2021 yılında kömür tedariğinde sıkıntılar yaşaması hesaplanan gün sayılarında farklılaşmaya neden olmuştur. 2022 yılı operasyonel anlamda görece daha normal bir yıl olması sebebiyle projeksiyon dönemi için 2022 yılı gün sayıları dikkate alınmıştır. Şirket yönetimi tarafından Çates'in projeksiyon dönemi boyunca ortalama devir gün sayıları 2022 yılı gün sayıları ile uyumlu olarak ticari alacaklar için 30, ticari borçlar için 30, stoklar için 20 olarak öngörülmüştür.

## Yatırım Harcamaları

Şirket yönetimi tarafından iletilen çalışma incelendiğinde, Şirket'in projeksiyon döneminde yapmayı planladığı yatırım harcamaları, santralin 2038 yılına kadar operasyonlarını devam ettirmesi temeline dayanmaktadır.

*Şirket'in projekte ettiği yatırım harcamaları tutarları Şirket'in değeri üzerinde önemli ölçüde etki yaratmaktadır. Bu nedenle Şirket yönetimi tarafından projekte edilen yatırım harcamaları tahminlerindeki değişikliklerin nakit akımlarında ve değerlendirme sonuçlarında önemli ölçüde değişiklik yaratması muhtemeldir.*

## Kurumlar Vergisi

22 Nisan 2021 tarih ve 31462 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 7316 sayılı Kanunda yapılan vergi düzenlemeleri ile kurumlar vergisi oranı 2023 takvim yılı ve sonrası için %20 olarak belirlenmiştir. Bu nedenle değerlendirme çalışması kapsamında güncel vergi oranları dikkate alınmıştır.

*Bununla birlikte gelir yaklaşımı kapsamında karlılık konusundaki belirsizliklerden dolayı konservatif bir bakış açısı ile FVÖK üzerinden vergi hesaplamasına gidilmiştir.*

## İş Risk Primi

Şirketlerin yaşam döngüsü aşamalarına bağlı olarak; bir şirketin belirsizliklerini hesaba katmak için gelecekteki serbest nakit akışlarını indirgerken bir risk primi dikkate alınmalıdır. 2020 yılının başında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından getirilen faaliyetlerin geçici olarak durdurulması kararı, EPDK tarafından belirlenen Azami Uzlaştırma Fiyatları ve projeksiyon dönemlerindeki artan karlılık seviyesi ve Çankırı-Orta maden sahasından çıkarılacak kömüre dair belirsizlikler Şirket'in gelecekteki serbest nakit akışları üzerindeki risk unsurları olarak dikkate alınmıştır. İlgili risk unsurlarından dolayı %3 iş risk primi Şirket'in iskonto oranına eklenmiştir. Şirket'in gelecekteki serbest nakit akışları iskonto edilirken %11,8 - %13,9 arasında değişen bir AOSM uygulanmıştır.



# Çalışma Özeti



# Değerleme Sonuçları ve Duyarlılık Analizi

**31 Aralık 2022** tarihi itibarı ile Çates'in toplam şirket değeri **345m USD – 365m USD (orta nokta 355m USD)** aralığında tahmin edilmektedir.

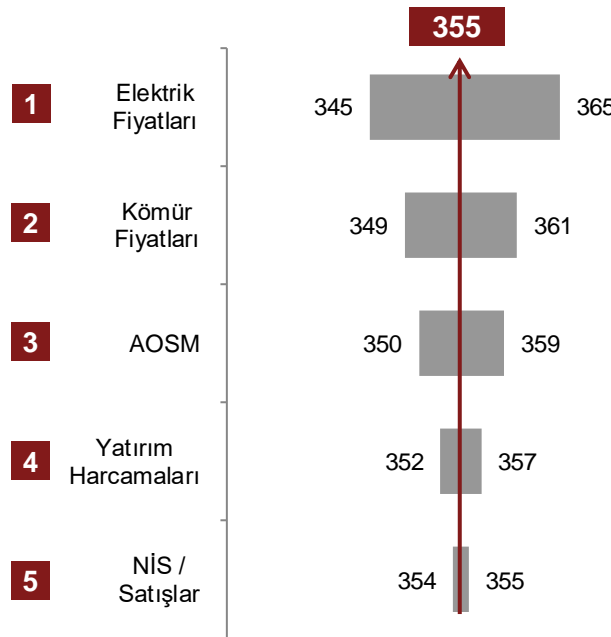
## Şirket Değeri (m USD)

Projeksiyon dönemi boyunca yaratması beklenen nakit akımları tek senaryo kapsamında değerlendirilmiştir. Nakit akımı projeksiyonu **2023– 2038** arası dönemi kapsamaktadır.

**Gelir Yaklaşımı (İNA):** İNA yöntemi, işletmenin firmaya gelecekteki serbest nakit akışlarının net bugünkü değerine dayalı olarak bir değerini tahmin eder. Net bugünkü değer, Şirket'in risk profiline ve faaliyetlerine uygun bir iskonto oranı kullanılarak tahmin edilmiştir.

Değerleme Sonuçları (m USD)	Düşük	Baz	Yüksek
<b>PwC Değer Aralığı (m USD)*</b>	<b>345</b>	<b>355</b>	<b>365</b>
ŞD/Kurulu Güç Ort. (m USD/MW)	1.10	1.13	1.16
ŞD/Net Üretim Ort. (m USD/GWh)	0.26	0.27	0.28
ŞD/FAVÖK 2023	5.8 x	5.9 x	6.1 x
FAVÖK Marjı Ort.		%33	

## Duyarlılık Analizi Sonuçları (m USD)



**İndirgenmiş Nakit Akımları :** İndirgenmiş nakit akımları yöntemi kapsamında önemli parametrelerin Çates'in şirket değeri üzerindeki etkileri, bu parametrelerin projeksiyon dönemi boyunca aldıkları değere göre yukarıda belirtilen aralıklarda farklılaşmasını esas alan duyarlılık analizi ile incelenmiştir.

- 1 Elektrik Fiyatları:** Projeksiyon döneminde tahmin edilen baz durumuna göre **%1 oranında** yüksek veya düşük gerçekleşmesi,
- 2 Kömür Fiyatları:** Projeksiyon döneminde tahmin edilen baz durumuna göre **%1 oranında** yüksek veya düşük gerçekleşmesi,
- 3 AOSM:** Projeksiyon döneminde tahmin edilen baz durumuna göre **25 baz** puan yüksek veya düşük gerçekleşmesi,
- 4 Yatırım Harcamaları:** Projeksiyon döneminde tahmin edilen baz durumuna göre **%5 oranında** yüksek veya düşük gerçekleşeceği tahmin edilmiştir.
- 5 NİS / Satışlar:** Projeksiyon döneminde tahmin edilen baz durumuna göre **300 baz** puan yüksek veya düşük gerçekleşmesi,

(\*) Yuvarlanmış değeri ifade etmektedir.

Kaynak: Şirket yönetimi, PwC Analizi

# Gelir Yaklaşımı

## İndirgenmiş Nakit Akımları

Çates'in **31 Aralık 2022** tarihi itibarı ile toplam şirket değeri **355m USD** olarak tahmin edilmektedir.

(m USD)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035	2038
Gelirler	60	88	67	71	205	228	228	200	191	187	188	187	191	226	120
Değişim (%)		%47	-%24	%7	%188	%11	%0	-%12	-%5	-%2	%0	%0	%2	%3	-%49
Satışların Maliyeti & Faaliyet Gid.	(51)	(70)	(56)	(62)	(145)	(169)	(152)	(136)	(123)	(121)	(123)	(124)	(127)	(152)	(83)
<b>FAVÖK</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>76</b>	<b>64</b>	<b>68</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>63</b>	<b>64</b>	<b>74</b>	<b>37</b>
FAVÖK Marjı (%)	%15	%21	%15	%12	%29	%26	%33	%32	%36	%35	%35	%34	%33	%33	%31
Amortisman (-)						(3)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(1)	(1)	(1)	(0)
<b>FVÖK</b>						<b>57</b>	<b>74</b>	<b>62</b>	<b>66</b>	<b>64</b>	<b>63</b>	<b>62</b>	<b>63</b>	<b>73</b>	<b>37</b>
FVÖK Marjı (%)						%25	%32	%31	%35	%34	%34	%33	%33	%32	%30
Kurumlar Vergisi						(11)	(15)	(12)	(13)	(13)	(13)	(12)	(13)	(15)	(7)
Amortisman (+)						3	2	2	2	2	2	1	1	1	0
<b>Operasyonel Nakit Akımları</b>						<b>48</b>	<b>61</b>	<b>52</b>	<b>55</b>	<b>53</b>	<b>52</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>59</b>	<b>30</b>
Net İşletme Sermayesi Değişimi						8	(0)	2	0	0	(0)	0	(0)	(0)	7
Yatırım Harcamaları						(14)	(4)	(4)	(4)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(3)
<b>Serbest Nakit Akımı</b>						<b>42</b>	<b>57</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>33</b>
AOSM						%13,9	%13,2	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8
Kısmi Dönem Etkisi						1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,50
Ortalama - Dönem Etkisi						0,50	1,50	2,50	3,50	4,50	5,50	6,50	7,50	12,50	15,00
İskonto Faktörü						0,94	0,82	0,73	0,66	0,59	0,52	0,47	0,42	0,24	0,18
<b>İndirgenmiş Nakit Akımları</b>						<b>40</b>	<b>47</b>	<b>36</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>25</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>6</b>

31.12.2022

Projeksiyon Dönemi	355
<b>Şirket Değeri</b>	<b>355</b>

Kaynak: Şirket yönetimi, PwC Analizi

Çates Elektrik Üretim A.Ş.  
PwC

Gizli ve Özel

16 Şubat 2023

18



# Analizler ve Sonuçlar

<b>Analizler ve Sonuçlar</b>	<b>19</b>
1 Genel Bilgiler	20
2 Değerleme Analizi	21
2.1 Gelir Yaklaşımı	22

# İş Planı Varsayımları

## Çates

Çates santrali 1989 yılında devreye girmiş olup 2 üniteden oluşmaktadır. 2014 yılında Bereket Enerji tarafından devralınan santral toplamda **315 MW** kurulu güce sahiptir. Projeksiyon dönemlerinde yılda ortalama **%77** efektif çalışma oranı ile yaklaşık **2.135 GWh** elektrik satışı yapacağı varsayılmıştır.

### Operasyonel Varsayımlar

Kurulu Güç	315 Mwe (2 x 157,34)
Efektif Çalışma Oranı (Ortalama)	%77
Brüt Elektrik Üretim Miktarı	2.135 GWh, yıllık ortalama
İç Tüketim Oranı (Ortalama)	%8,3
Net Elektrik Üretim Miktarı	1.957 GWh, yıllık ortalama
Santralin Devreye Girdiği Yıl	10.10.1990
Santralin Tahmini Ömrü	30.06.2038

### Üretim Gelirleri

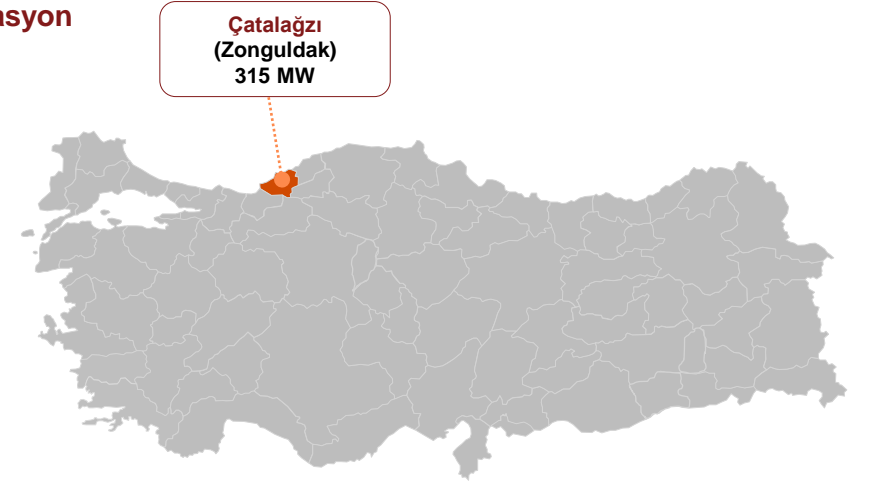
Reel Elektrik Fiyatları	81 \$/MWh, yıllık ortalama
Elektrik Fiyatları	2023 yılı AUF, 2023 sonrası projeksiyon döneminde PTF üzerinden satış yapacağı varsayılmıştır.

### Üretim Giderleri

Reel Kömür Fiyatları	43 \$/ton, yıllık ortalama
Ortalama Birim Isı Enerjisi	3.300 kcal/KWh
Santral Verimlilik Oranı	%34,3

FAVÖK marjının projekte edilen dönemler boyunca ortalama yaklaşık %33 olacağı varsayılmıştır. Projekte dönemi boyunca ortalama ticari alacak gün sayısı; 30, ortalama ticari borç ödeme gün sayısı; 30, stok devir hızı ise 20 gün olarak varsayılmıştır. Geçmişe dayalı projekte edilen iç tüketim oranının projekte edilen dönemler boyunca ortalama yaklaşık %8,3 seviyesinde olduğu varsayılmıştır.

### Lokasyon





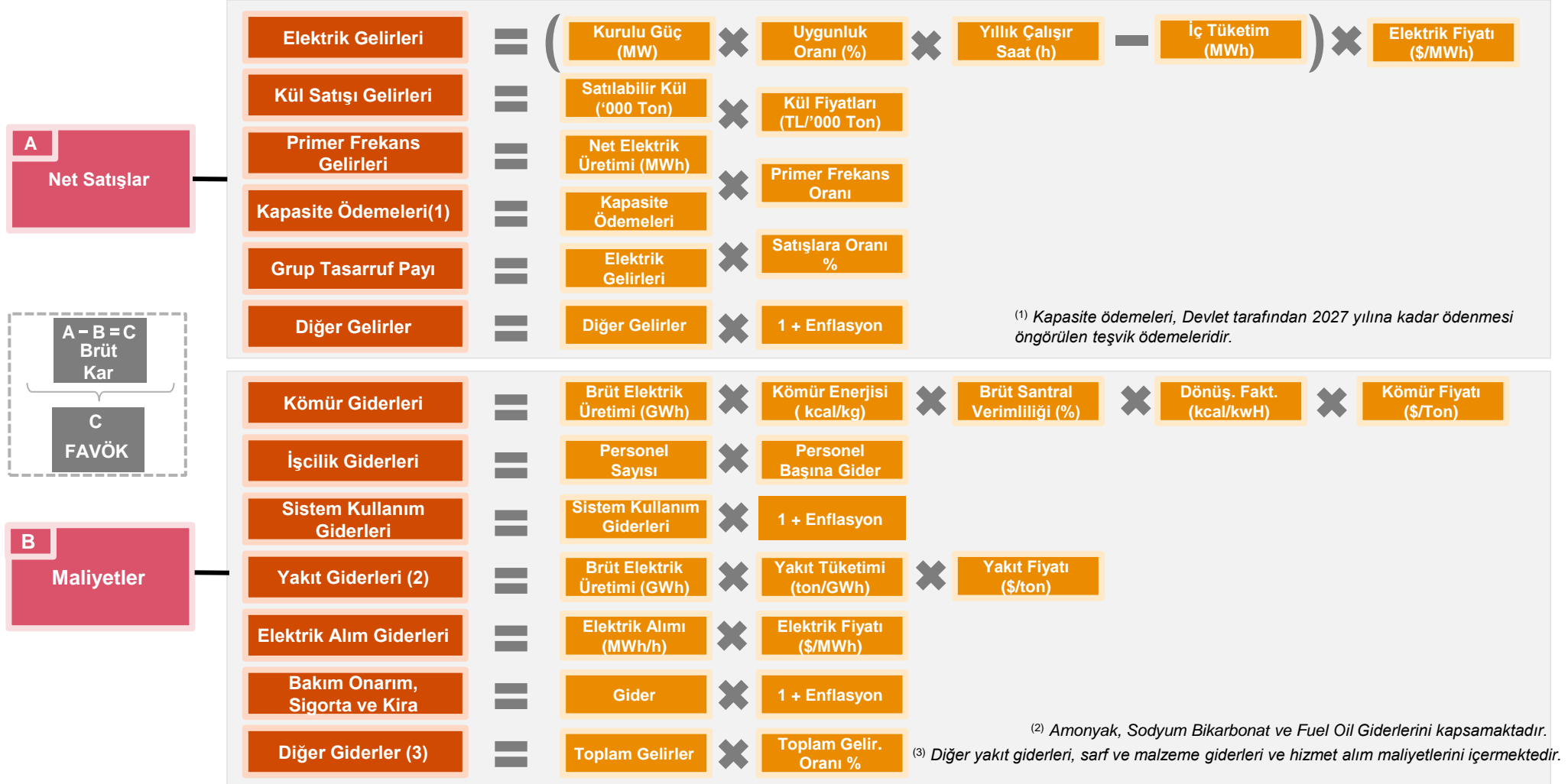
# Değerleme Analizi



# Gelir Yaklaşımı

# Modelleme Yaklaşımı

Değerleme çalışmasında Şirket yönetiminden temin edilen veriler doğrultusunda oluşturulmuş finansal modelin içerisinde bulunan gelir ve gider kalemleri arasındaki ilişki ve detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



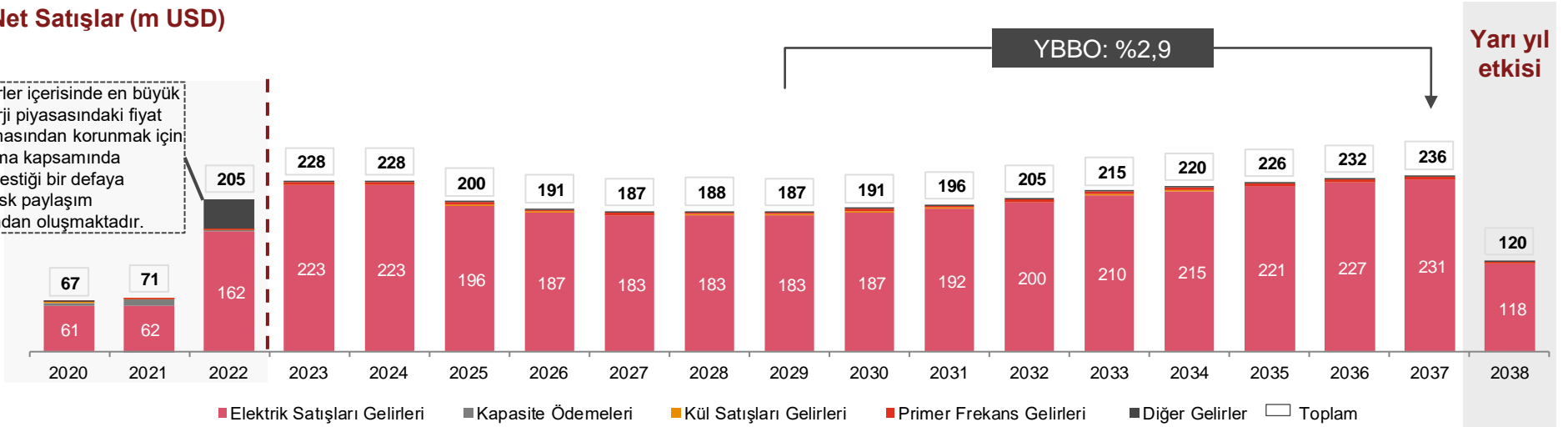
Kaynak: Şirket yönetimi, PwC Analizi

# Net Satışlar

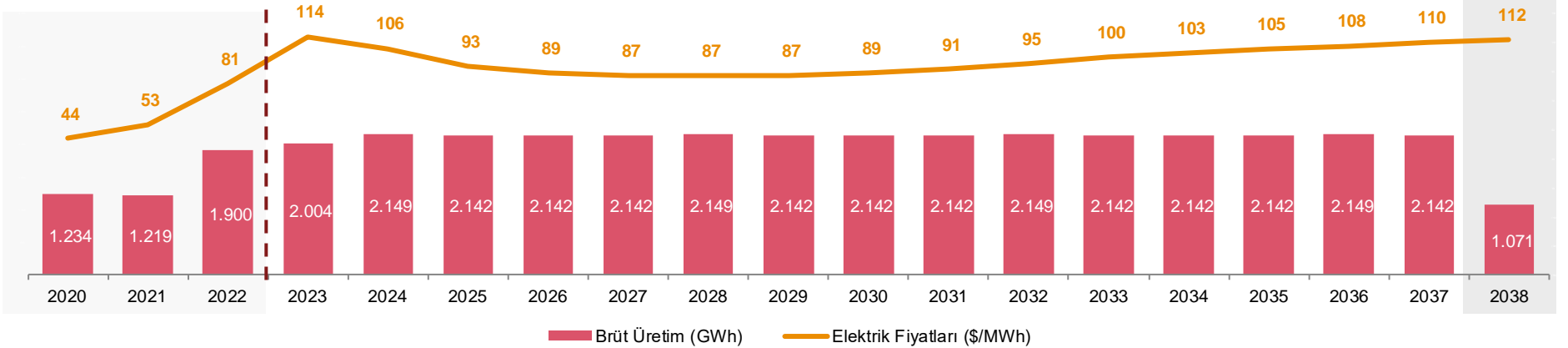
Elektrik satışları projeksiyon dönemi gelirlerinin %99'unu oluşturmaktadır. Şirket Yönetimi'nden alınan bilgiye göre elektrik gelirleri hesaplamasında 2023 yılı Azami Uzlaştırma Fiyatı, 2024 ve sonrası Şirket Yönetimi tarafından sağlanan reel elektrik fiyat tahminleri dikkate alınmıştır. Şirket Yönetimi emtia fiyatlarındaki azalış varsayımına paralel olarak elektrik fiyatlarının da reel anlamda 2028 yılına kadar düşeceğini öngörmüştür.

## Net Satışlar (m USD)

Diğer gelirler içerisinde en büyük tutar, enerji piyasasındaki fiyat dalgalanmasından korunmak için ikili anlaşma kapsamında Çates'in kestiği bir defaya mahsus risk paylaşım faturalarından oluşmaktadır.



## Brüt Elektrik Üretimi (GWh) ve Elektrik Fiyatları (\$/MWh)



Kaynak: Şirket yönetimi, PwC Analizi

Çates Elektrik Üretim A.Ş.  
PwC

Gizli ve Özel

16 Şubat 2023

24

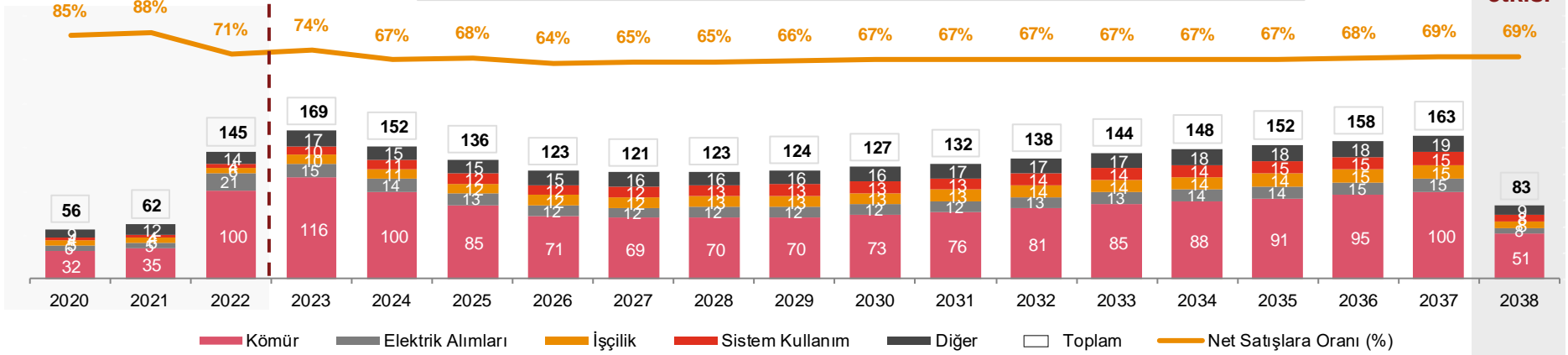


# Maliyetler

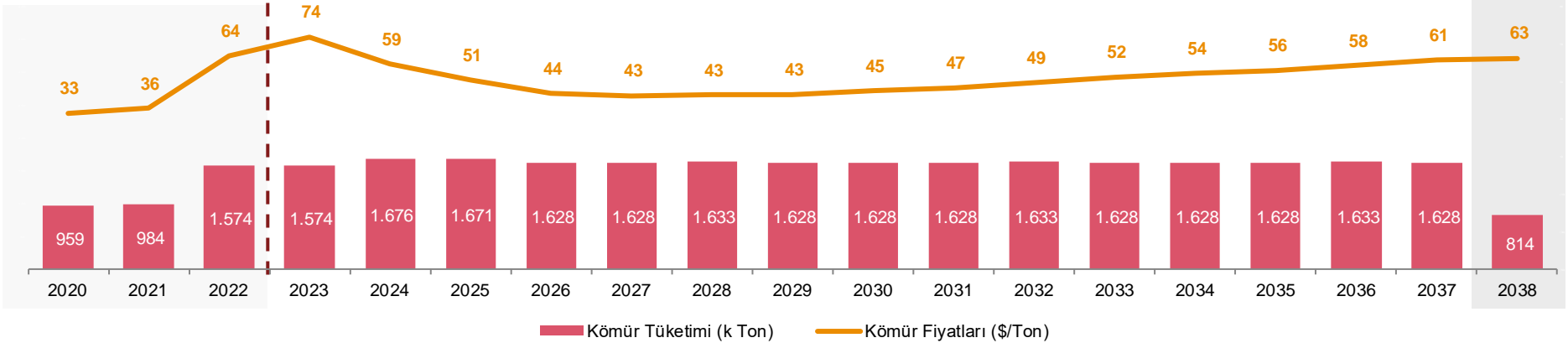
Projeksiyon dönemlerinde, kömür giderleri Çates'in maliyetlerinin ortalama yaklaşık **%60'ini** oluşturmaktadır. Şirket Yönetimi'nden alınan bilgiye göre Çates'in 2022 Aralık itibariyle devir aldığı Çankırı-Orta maden ocağından 2024 yılı itibariyle çıkarılacak kömürün üretimde kullanılmaya başlanmasıyla birlikte ortalama kömür maliyetlerinde düşüş varsayılmaktadır.

## Maliyetler (m USD)

Çates kendi maden ocağından çıkaracağı kömürü kullanmaya başlaması ile birlikte; 1) kömür maliyetlerinde düşüş, 2) üretim için gerekli kalori miktarının ayarlanması konusunda avantaj sağlayarak santral kullanım oranının artacağını öngörmektedir. Bu nedenle Maliyetler/Net Satışlar oranının 2024 sonrası ortalama %68 seviyelerine düşmesi beklenmektedir.



## Kömür Tüketimi (k Ton) ve Kömür Fiyatları (\$/Ton)



Kaynak: Şirket yönetimi, PwC Analizi

Çates Elektrik Üretim A.Ş.  
PwC

Gizli ve Özel

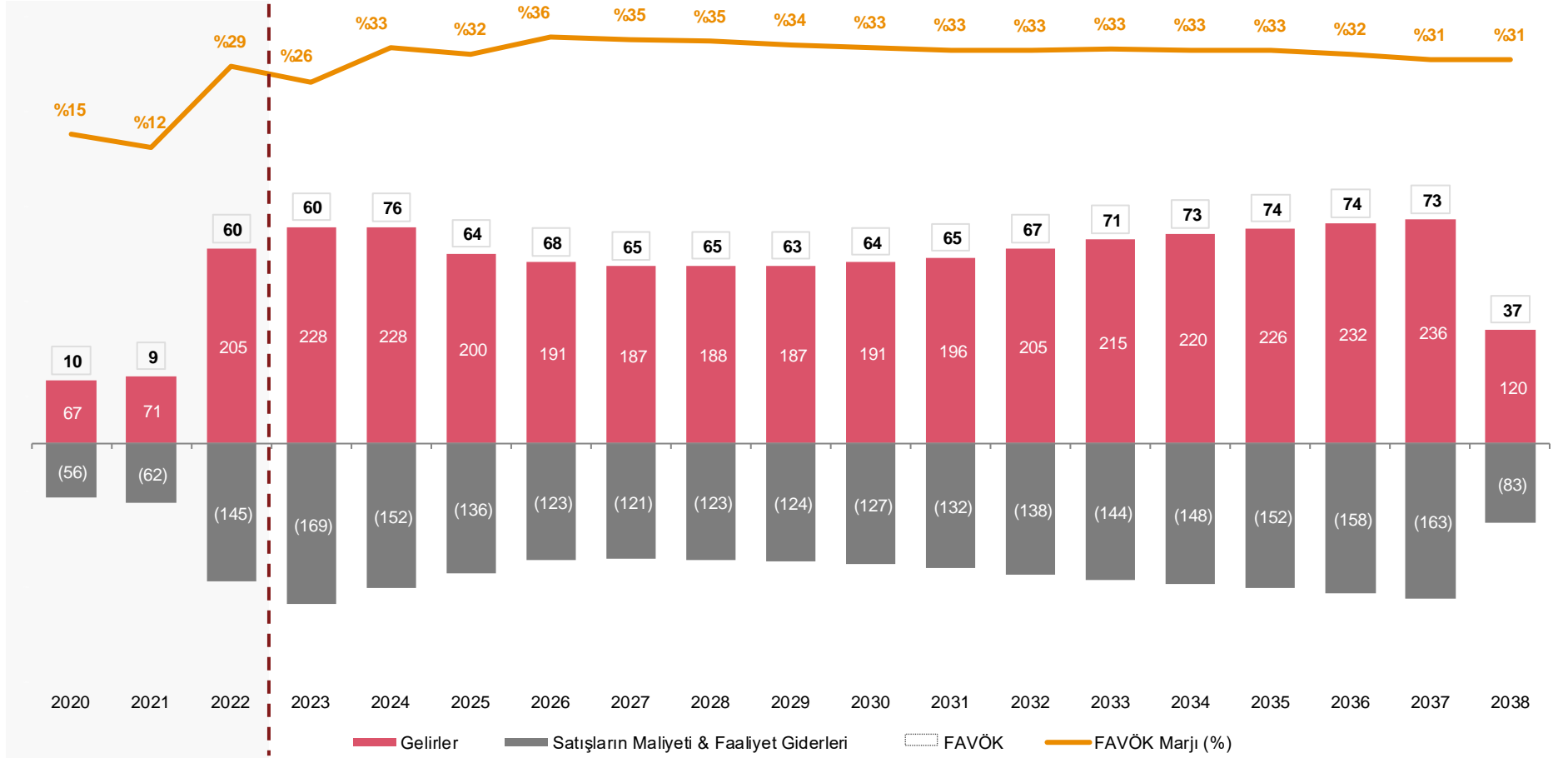
16 Şubat 2023

25

# FAVÖK

Projeksiyon dönemleri boyunca FAVÖK marjının ortalama yaklaşık **%33** olacağı varsayılmıştır. Şirket'in projekte ettiği elektrik satışı fiyatlarının değişimi ve kömür fiyatları FAVÖK marjında dalgalanmalara sebep olmaktadır.

## FAVÖK (m USD)



Kaynak: Şirket yönetimi, PwC Analizi

Çates Elektrik Üretim A.Ş.  
PwC

Gizli ve Özel

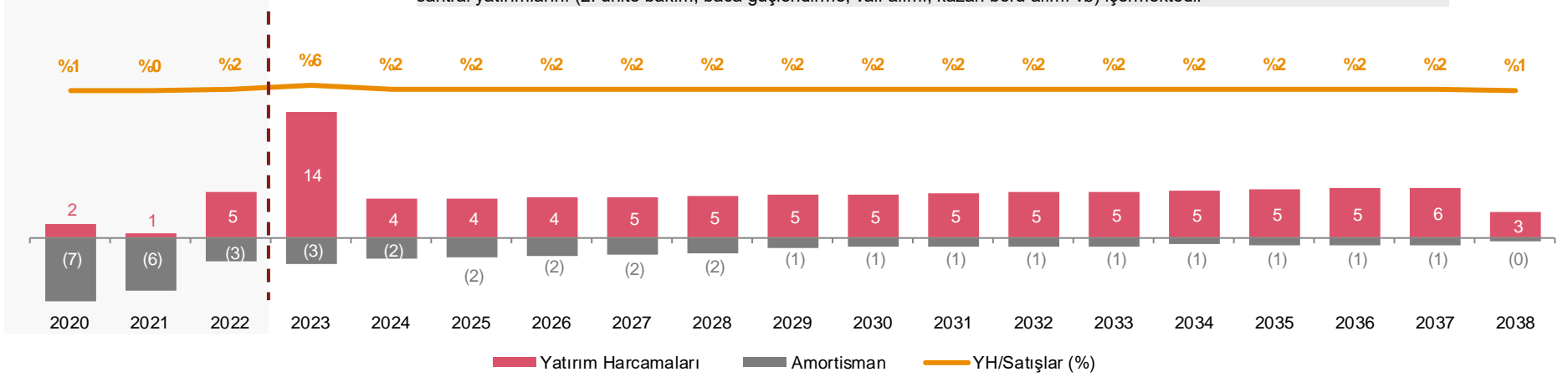
16 Şubat 2023  
26

# Yatırım Harcamaları & Amortisman ve NİS

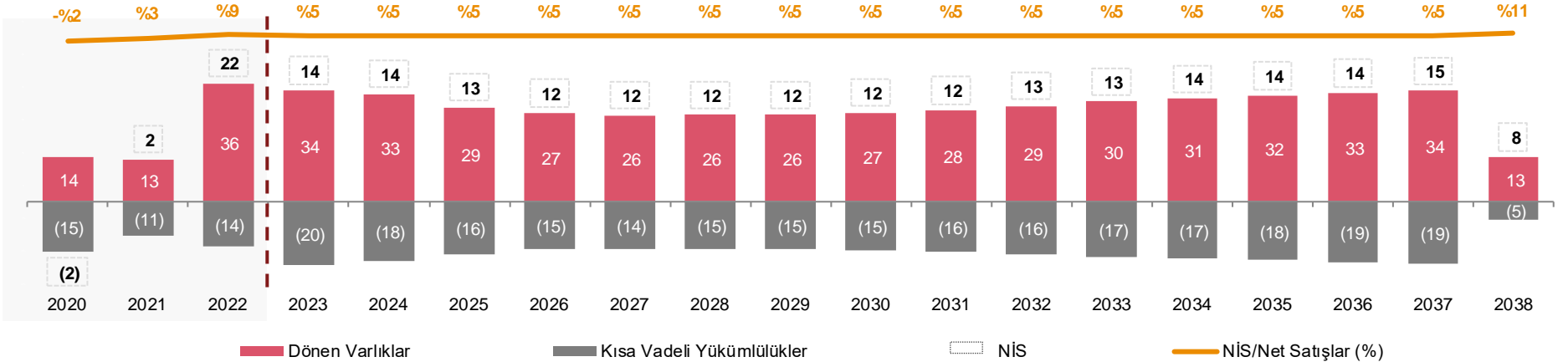
Şirket yönetiminin, projeksiyon dönemlerinde santralin devamlılığını sağlamak için projekte ettiği yatırım harcamaları tutarlarının satışlara oranı ortalama **%2** seviyelerinde olacağı varsayılmıştır. Şirket yönetimi tarafından alınan bilgiler doğrultusunda projeksiyon dönemleri boyunca ticari alacaklar için devir gün sayısı 30, ticari borçlar için 30, stoklar için 20 olarak varsayılmıştır. Projeksiyon dönemi NİS/net Satışlar oranı **%5** seviyelerinde olacağı varsayılmıştır.

## Yatırım Harcamaları (m USD)

Çates Yönetimi'ne göre 2023 yılı için toplamda 14m \$ (309 m TL) yatırım öngörülmektedir. Toplam yatırımın 3.2m \$ (70 m TL)'lık kısmı kül barajı çevre düzenlemesi, 3.2m \$ (72 m TL)'lık kısmı İnağzı sondaj ve projelendirme yatırımlarını, geri kalan tutar ise santral yatırımlarını (2. ünite bakım, baca güçlendirme, valf alımı, kazan boru alımı vb) içermektedir



## Net İşletme Sermayesi (m USD)



Kaynak: Şirket yönetimi, PwC Analizi

# Gelir Yaklaşımı

## İndirgenmiş Nakit Akımları

Çates'in **31 Aralık 2022** tarihi itibarı ile toplam şirket değeri **355m USD** olarak tahmin edilmektedir.

(m USD)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035	2038
Gelirler	60	88	67	71	205	228	228	200	191	187	188	187	191	226	120
Değişim (%)		%47	-%24	%7	%188	%11	%0	-%12	-%5	-%2	%0	%0	%2	%3	-%49
Satışların Maliyeti & Faaliyet Gid.	(51)	(70)	(56)	(62)	(145)	(169)	(152)	(136)	(123)	(121)	(123)	(124)	(127)	(152)	(83)
<b>FAVÖK</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>76</b>	<b>64</b>	<b>68</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>63</b>	<b>64</b>	<b>74</b>	<b>37</b>
FAVÖK Marjı (%)	%15	%21	%15	%12	%29	%26	%33	%32	%36	%35	%35	%34	%33	%33	%31
Amortisman (-)						(3)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(1)	(1)	(1)	(0)
<b>FVÖK</b>						<b>57</b>	<b>74</b>	<b>62</b>	<b>66</b>	<b>64</b>	<b>63</b>	<b>62</b>	<b>63</b>	<b>73</b>	<b>37</b>
FVÖK Marjı (%)						%25	%32	%31	%35	%34	%34	%33	%33	%32	%30
Kurumlar Vergisi						(11)	(15)	(12)	(13)	(13)	(13)	(12)	(13)	(15)	(7)
Amortisman (+)						3	2	2	2	2	2	1	1	1	0
<b>Operasyonel Nakit Akımları</b>						<b>48</b>	<b>61</b>	<b>52</b>	<b>55</b>	<b>53</b>	<b>52</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>59</b>	<b>30</b>
Net İşletme Sermayesi Değişimi						8	(0)	2	0	0	(0)	0	(0)	(0)	7
Yatırım Harcamaları						(14)	(4)	(4)	(4)	(5)	(5)	(5)	(5)	(5)	(3)
<b>Serbest Nakit Akımı</b>						<b>42</b>	<b>57</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>33</b>
AOSM						%13,9	%13,2	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8	%11,8
Kısmi Dönem Etkisi						1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,50
Ortalama - Dönem Etkisi						0,50	1,50	2,50	3,50	4,50	5,50	6,50	7,50	12,50	15,00
İskonto Faktörü						0,94	0,82	0,73	0,66	0,59	0,52	0,47	0,42	0,24	0,18
<b>İndirgenmiş Nakit Akımları</b>						<b>40</b>	<b>47</b>	<b>36</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>25</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>6</b>

31.12.2022

Projeksiyon Dönemi	355
<b>Şirket Değeri</b>	<b>355</b>

Kaynak: Şirket yönetimi, PwC Analizi

Çates Elektrik Üretim A.Ş.  
PwC

Gizli ve Özel

16 Şubat 2023

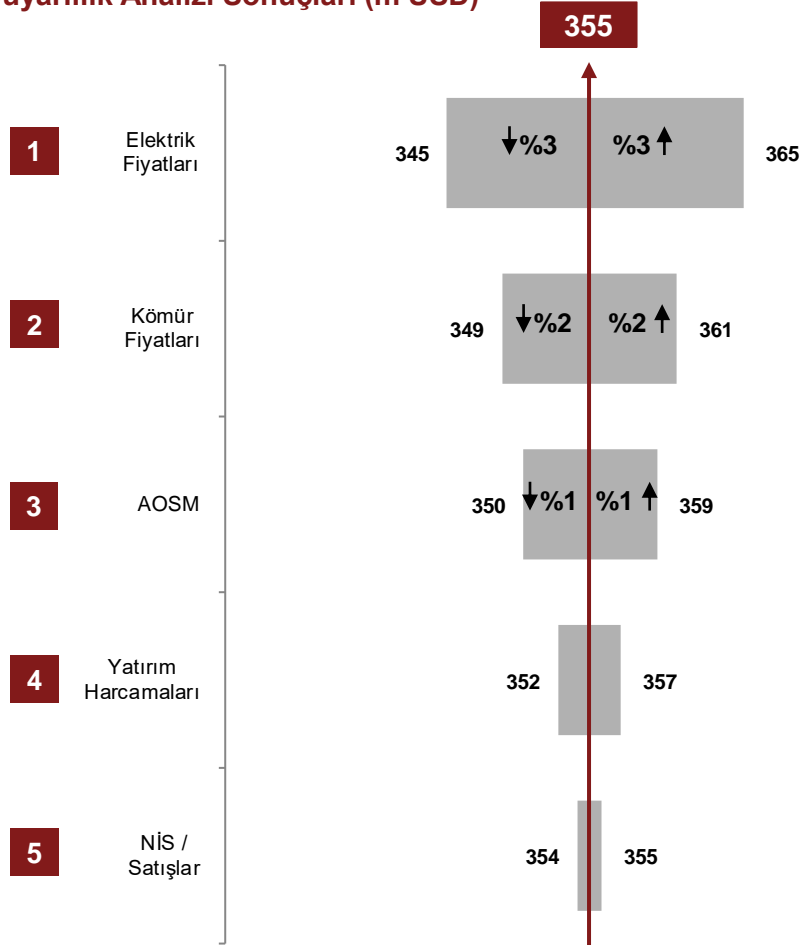
28

# Gelir Yaklaşımı

## Duyarlılık Analizi

Uygulanan duyarlılık analizi sonucunda; elektrik fiyatları ve kömür fiyatlarına ilişkin tahminlerin, şirket değerine önemli etkisi olan parametreler olduğu gözlemlenmektedir. Gelir Yaklaşımı kapsamında uygulanan duyarlılık analizi dikkate alındığında, Çates'in şirket değeri **345m \$** ile **365m \$** aralığında tahmin edilmektedir.

### Duyarlılık Analizi Sonuçları (m USD)



**1 Elektrik Fiyatları:** Projeksiyon döneminde Şirket Yönetimi'nin sağlamış olduğu elektrik fiyat tahminine göre **%1 oranında** yüksek veya düşük gerçekleşmesi,

**2 Kömür Fiyatları:** Projeksiyon döneminde Şirket Yönetimi'nin sağlamış olduğu kömür fiyat tahminine göre **%1 oranında** yüksek veya düşük gerçekleşmesi,

**3 AOSM:** Projeksiyon döneminde tahmin edilen baz durumuna göre **25 baz** puan yüksek veya düşük gerçekleşmesi,

**4 Yatırım Harcamaları:** Projeksiyon döneminde Şirket Yönetimi tarafından tahmin edilen baz durumuna göre **%5 oranında** yüksek veya düşük gerçekleşeceği tahmin edilmiştir.

**5 NİS / Satışlar:** Projeksiyon döneminde tahmin edilen baz durumuna göre **300 baz** puan yüksek veya düşük gerçekleşmesi,

**İndirgenmiş Nakit Akımları :** İndirgenmiş nakit akımları yöntemi kapsamında önemli parametrelerin Çates'in şirket değeri üzerindeki etkileri, bu parametrelerin projeksiyon dönemi boyunca aldıkları değere göre yukarıda belirtilen aralıklarda farklılaşmasını esas alan duyarlılık analizi ile incelenmiştir.

Kaynak: Şirket yönetimi, PwC Analizi

Çates Elektrik Üretim A.Ş.  
PwC

Gizli ve Özel

16 Şubat 2023

29



# Ekler

## Sözleşme (1/4)



PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No:48  
B Blok, Kat 4 Akaretler  
34357 Beşiktaş, İstanbul - Turkey  
www.pwc.com/tr  
Telefon +90 (212) 326 6060  
Faks +90 (212) 326 6050  
Merits No: 0733044064400016

**GİZLİ & ÖZEL**

Çates Elektrik Üretim A.Ş.  
Santraller Mevkii Tayfun Açıl Cad. Çatalağzı/Zonguldak

01.12.2022

Sayın Yönetim Kurulu Üyeleri,

**Konu: Değerleme Hizmetlerine İlişkin Danışmanlık Sözleşmesi**

Bu sözleşme, Çates Elektrik Üretim A.Ş. ("Çates Termik" veya "Şirket")'nin talebi üzerine Çates Termik'in toplam şirket değerinin tahmin edilmesi çalışmasının kapsamını, uygulanacak yöntemleri, danışmanlık ücretinin ve tarafların yükümlülüklerinin açıklanması amacıyla hazırlanmıştır.

**1. Hizmetin Kapsamı**

Değerleme çalışmasında, değerlendirme tarihi itibarıyla geçerli olan en son mali tablolar, finansal projeksiyonlar ve iş planı dikkate alınarak Şirket'in toplam şirket değeri 31.12.2022 tarihi itibarıyla tahmin edilecektir. Değerleme çalışmasına ilişkin en son finansal veriler ve projeksiyonlar Şirket Yönetimi tarafından sağlanacaktır.

Değerleme çalışması gizlilik içinde yürütülecek ve çalışma bittikten sonra raporların teslim edileceği kişiler dışında gizlilik korunacaktır. Çalışma sonucunda Şirket'in toplam şirket değerinin yer aldığı Türkçe bir rapor hazırlanacaktır.

Değerleme çalışması sonuçlarının subjektif olması ve bireysel değerlendirmeye içermesi nedeniyle çalışma sonucunda tek ve kesin bir değer yerine bir değer aralığı tahmin edilecektir.

**2. Değerleme Yöntemleri**

Şirket'in değerlemesinde aşağıda belirtilen gelir yaklaşımı / indirgenmiş nakit akımları (İNA) yöntemi ana değerlendirme yöntemi olarak kullanılacaktır. Piyasa Yaklaşımı ve Net Aktif Yaklaşımı ise uygun olması durumunda alternatif yöntem olarak kullanılacaktır.

**2.1 Gelir Yaklaşımı – İndirgenmiş Nakit Akımları (İNA) Yöntemi**

Bu yöntem göre bir şirketin veya varlığın değeri, hâlihazırda müşteri portföyü, pazar payı, hizmet potansiyeli, organizasyonu ve yönetim kadrosu ile gelecekte ortaya çıkması beklenen nakit akışlarının analizi sonucu elde edilmektedir.

Bu yöntem özetle, bir şirketin veya varlığın gelecekte yaratacağı nakit akımlarının değerlendirme tarihine indirgenmesi olarak ifade edilebilir. İndirgeme işlemi, piyasa koşullarına paralel ve şirketin risk profiline uygun bir iskonto oranının nakit akımlarına uygulanması sonucu gerçekleştirilmektedir. İNA yöntemini uygulaması sırasında gelecek dönemde elde edilecek nakit akımlarını belirleyen finansal model geliştirilecektir. Bu finansal modele baz olan varsayım ve projeksiyonlar Şirket Yönetimi tarafından sağlanacaktır ve tarafımızca sorgulanacaktır.

**2.2 Piyasa Yaklaşımı**

**Karşılaştırılabilir Halka Açık Şirketler:** Bu yöntemde yurtiçi ve yurtdışı borsalarda işlem gören ve benzer faaliyetlere sahip şirketler bulunmaktadır. Bu şirketlerin değerlendirme katsayıları (Şirket Değeri/Satış, Şirket Değeri/FAVÖK vb.) Şirket'in finansal verilerine uygulanarak gösterge bir değere ulaşılmaktadır.

PwC 1 / 3

© 2022 PwC Türkiye. Tüm hakları saklıdır. Bu belgede PwC ifadesi, PwC ağına veya PwC ağına üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye'yi ifade etmektedir. Daha detaylı bilgi için www.pwc.com/structure adresini ziyaret edebilirsiniz.

Eo K96

**Karşılaştırılabilir İşlemler:** İkinci temel yöntem olan karşılaştırılabilir işlemler analizi çalışmasında ise faaliyetleri ve finansal büyüklükleri benzer şirketlerin yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilen satış işlemleri araştırılmakta, bu işlemlerde oluşan değerlendirme katsayıları (Şirket Değeri/Satış, Şirket Değeri/FAVÖK vb.) Şirket'in finansal verilerine uygulanarak gösterge bir değere ulaşılmaktadır.

**2.3 Net Aktif Değer Yöntemi**

Net aktif değer yöntemi, bir alıcının bir işletmeyi almak için ödeyeceği paranın en az o işletmenin bütün varlıklarının belirli bir tarihte nakde çevrilmesiyle elde edilecek miktara veya yeniden aynı konuma getirilmesi kapsamında oluşacak maliyete eşit olacağı varsayımına dayanmaktadır. Bu yaklaşım işletmenin gelecekte elde edebileceği potansiyel gelirlerini ve yaratacağı değeri dikkate almamaktadır, fakat işletmenin olası tasfiye değerine veya yeniden aynı konuma getirme maliyetine yaklaşarak, şirketin değerine yönelik bir taliminde bulunmaktadır.

**3. Yönetim Tarafından Sağlanan Bilgilerin Doğruluğu**

Değerleme çalışması sırasında, Şirket yönetimi tarafından sağlanan, değerlendirme tarihine kadar olan süreyi kapsayan mali tablolar, finansal veriler ve projeksiyonlar ile çalışılacaktır. Bu finansal bilgilerin denetim çalışması gerçekleştirilmeyecek olup, ilgili finansallara ilişkin görüş bildirilmesi bu sözleşmenin kapsamında yer almamaktadır. Dolayısıyla çalışmada kullandığımız finansal verilerde sonradan ortaya çıkacak eksiklikler dolayısıyla sorumluluk kabul etmemiz beklenmemelidir.

Değerleme çalışması sırasında kullanılacak projeksiyonların sorumluluğu tamamen Şirket Yönetimi'ne aittir. Bu kapsamda PwC, çalışmada kullanılan projeksiyonların geçerliliği veya gerçekleştirilebilirliği konusunda herhangi bir sorumluluk kabul etmemektedir.

**4. Çalışma Planı ve Süresi**

Çalışmanız tarafımızla görüşülerek uygun görülen bir tarihte başlayacaktır. Taslak raporunuz bilgilerin zamanında gelmesine bağlı olarak çalışmamızın başlangıcından itibaren 4 hafta sonra teslim edilecektir. Taslak rapor teslim edildikten sonraki bir hafta içinde bizimle paylaşacağımız görüş ve önerilerimiz de görüşümüzde bulundurulacak nihai raporun teslimi yapılacaktır. Bu süre zarfında sizin tarafınızdan herhangi bir görüş ve öneri paylaşılması durumunda taslak rapor, nihai rapor olarak kabul edilecektir ve değişiklik yapılmayacaktır.

Nihai raporun paylaşılması öncesinde tarafımızla temsil mektubu imzalanacaktır. Temsil mektubunun imzalanmasının sonrasında nihai rapor teslim edilecektir.

Çalışmaya başlamadan önce Şirket Yönetimi'ne itiraz duyacağımız bilgilerin bir dokümanı gönderilerek gerekli hazırlıkların yapılması sağlanacaktır. Yukarıda belirtilen zaman planı doğrultusunda çalışmamın yapılabilmesi gerekli bilgilerin Şirket Yönetimi'nce sağlanmasına bağlıdır.

Şirket, PwC'nin hazırladığı hiçbir belge, bilgi, doküman ve raporu PwC'den yazılı bir izin almadıkça; 3. kişilere sunamaz. Bununla beraber yapılan işin niteliği uyarınca bilmesi gereken 3. kişiler (Bağımsız denetçi, BDDK, SPK, İsvik kurulları, yatırımcılar) söz konusu ise, bu kurum ve kişilerin gizlilik yükümlerine uymalarına ve paylaşma ile ilgili sorumluluğun Şirket'e ait olmasına kaydı ile; Şirket bu belge, bilgi, doküman ve raporları sözlü edilen 3. kişiler ile paylaşabilir. Bununla beraber raporun, sözlü edilen 3. kişilerle paylaşım sonucunda; herhangi bir üçüncü tarafça; PwC'ye karşı herhangi bir hak, alacak, dava, tedbir, iddia vb. öne sürülürse, Şirket PwC'nin uğradığı/uyrayacağı her türlü kayıp, zararı, masrafı veya yükümlülüğü telafi ve tazmin etmeyi ve PwC'yi bu iddialardan varesine tutmayı şimdiden kabul ve taahhüt etmektedir.

**5. Proje Ekibi**

Bu projede Serkan Aslan Sorumlu Ortak olarak uzman çalışanlardan oluşan bir takıma liderlik edecek ve size sağlanacak hizmetlerden sorumlu olacaktır.

**6. Ücret**

PwC 2 / 3

© 2022 PwC Türkiye. Tüm hakları saklıdır. Bu belgede PwC ifadesi, PwC ağına veya PwC ağına üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye'yi ifade etmektedir. Daha detaylı bilgi için www.pwc.com/structure adresini ziyaret edebilirsiniz.

Eo K96

# Sözleşme (2/4)

Çalışmanın kapsamının bu sözleşmede belirtilenden farklılık göstermesi halinde, yapılacak işler Şirket Yönetimi'nden onay alındıktan sonra gerçekleştirilecektir.

Yukarıda belirtilen ücret, proje kapsamında paylaşılan bilgi istek listesindeki verilerin, projenin ilk haftasında sağlanacağı, sağlanamayan verilerin yapılması planlanan çalışmaya uygun olduğu ve projede veri akışı kaynaklı gecikmeler yaşanmayacağı varsayınları altında yapılmıştır. Burada sayılan sebeplerden dolayı proje süresinin uzaması durumunda ek ücret hakkımız doğacaktır. Bu koşulların oluşması durumunda ön bildirimden önce yapılacak.

## 7. Sorumluluğun Sınırlanması

PwC, hizmetlerinin ifası sırasında, doğrudan doğruya sözleşme hükümlerini ihlali veya kusuru dolayısıyla bünyesinde meydana gelen zarar veya kayıpları karşılama yükümlülüğünü kabul etmemektedir. Ancak, görevin kasıtlı şekilde kötüye kullanılmasına hali ya da ağır kusuru olması durumları hariç olmak üzere, verilen hizmetlere ilişkin olarak PwC'nin (gerek sözleşmeden kaynaklanan, gerekse hata veya diğer durumlarda) yükümlülüğü hiçbir koşul altında bu iş için faturalanan ücretle istinaden tarafınızdan yapılan ödeme veya tarafınızdan katılanın fiili zararından düşük olanın bir kısmı aşamaz. Kanunda aksine hüküm bulunmadıkça, fiili zarar kar kaybını içermez.

## 8. Danışmanlık Sözleşmesi Anlaşma Genel Şartları ("Anlaşma Genel Şartları")

İş bu sözleşme ve ekinde yer alan Anlaşma Genel Şartları, taraflar arasımdaki daha önce yazılı veya sözlü tüm anlaşmaların veya taahhütleri ortadan kaldırarak sözleşmenin ("Sözleşme") tamamını oluşturmaktadır.

Sözleşme, Hizmetler ile ilgili olarak taraflar arasındaki önceki tüm sözleşme, taahhüt, yazışma veya mektupların yerine geçer. Bu nedenle Anlaşma Genel Şartları işbu sözleşme ile birlikte bir bütün olarak okunmalıdır.

## 9. Gizlilik ve Bağımsızlık

PwC Türkiye olarak mesleğimizizin ve firmamızın ahlaki kurallarına tam anlamıyla bağlıdır. Çalışmamızın her safhasında PwC çalışanları olarak Anlaşma Genel Şartları'ndaki 4. Madde kapsamında gizlilik esasına uygun davranacağımızı ve bize verilen bilgiler konusunda gizliliğin muhafaza edilmesini taahhüt ederiz.

## 10. Diğer Konular

Danga vergisi nüklelfeyeti Şirket tarafından yerine getirilecektir.

Bu sözleşme 01.12.2022 tarihinde İstanbul'da düzenlenmiş, birlikte imza edilmiş ve yürürlüğe konulmuş olup daha önce yapılmış olan tüm sözleşme ve haberleşmeleri geçersiz kılar. Taraflar yukarıda belirtilen maddeleri kabul etmektedirler.

İmza..... ÇATES ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ  
Tic. Sic. No: 276919 / Şişli / İstanbul  
Sohbet Mah. Şehitler (Şehit Eker) Sokakı  
No: 34 No: 34 No: 34 No: 34 No: 34  
Mevki: Şişli / İstanbul / T.C.  
Web: www.ateselektrik.com.tr

Çates Elektrik Üretim A.Ş.  
Tarih: 15.12.2022  
Korhan TIRYAKI  
Tic. Sic. No: 276919 / Şişli / İstanbul  
Mevki: Şişli / İstanbul / T.C.  
Web: www.ateselektrik.com.tr

Tarih: 15.12.2022  
Korhan TIRYAKI  
Tic. Sic. No: 276919 / Şişli / İstanbul  
Mevki: Şişli / İstanbul / T.C.  
Web: www.ateselektrik.com.tr

PwC

3 / 3

© 2022 PwC Türkiye. Tüm hakları saklıdır. Bu belgeye PwC'ün izni olmadan PwC'ye ağız veya PwC'ye ağızla iletilen ve farklı tipte kopyalarından oluşan PwC Türkiye'yi ifade etmemektedir. Daha detaylı bilgi için www.pwc.com/structure adresini ziyaret edebilirsiniz.

## Anlaşma Genel Şartları

1. Giriş
- 1.1 Bu anlaşma genel şartları, hizmet sözleşmesinde belirtilen hizmetler için geçerli olacaktır. Şartlardaki herhangi bir hususun hizmet sözleşmesi ile çelişmesi halinde, sözleşme metninde bu hususlardan herhangi biri özel olarak tadil edilmediği sürece bu hüküm ve şartlar geçerli olacaktır.
- 1.2 İşbu Sözleşme, tarafların her ikisi tarafından da imzalandığı tarihte yürürlüğe girecek ve Hizmet sözleşmesinde belirtilen kapsam ile sınırlı olarak kullanılacaktır. Hizmetler yerine getirilip tamamlanması veya işbu sözleşmede kararlaştırılan raporun Müşteriye teslimi ve Tarafların yükümlülüklerinin tamamen karşılanması ile etkilenen tarihte kendiliğinden son bulacaktır.
2. Hizmetler
- 2.1 Hizmetler – Hizmet sözleşmesinde tarif edilen hizmetler sağlanırken, gerekli özen gösterilecektir. Hizmet kapsamının, Müşteri amaçları için yeterli olduğu kabul edilmeyecektir. Hizmetler (modeller / raporlar dahil), sadece hizmet sözleşmesinde veya ilgili rapor/modelde belirtilen amaçlar doğrultusunda sadece Müşteriye sunulmaktadır.
- 2.2 Bağımsızlık – PwC, Taahhüdü yerine getirirken tarafsız ve bağımsız olarak hareket edecektir. Müşteriye karşı yükümlülükleri ile aynı veya idari mercilere karşı yükümlülükleri arasında bir uyumsuzluk olması halinde adı veya idari mercilere karşı yükümlülükleri öncelik verecektir.
- 2.3 Raporlar ve Modeller – PwC'nin çalışmasındaki rapor ve modeller Hizmet sözleşmesi ve Anlaşma Genel Şartlarında aksi kararlaştırılmadıkça, sadece taraflara üçüncü bir şahıs için edilecek ya da üçüncü bir şahıs kullanımına sunulamaz. Ayrıca bu rapor ve modeller başka bir çalışmada referans olarak gösterilemez. Ancak yapılabildiği takdirde bu hükümlerden istisnadır. (i) Hizmet sözleşmesinde aksine bir hüküm olması halinde (ii) PwC'den yazılı onay alınması halinde, (iii) kanun ve yönetmeliklerin bu bir durum gerektirmesi halinde veya (iv) önceden İİA edilecek kişi ya da kuruluşa PwC olarak herhangi bir yükümlülük kabul edilmeyeceğinin ve bu kişi ya da kuruluşa bu çalışmaları İİA etmemesi gerektirir belirlenir bir yazının (sorumluluk metni/bu) mevcudiyet olması koşuluyla üçüncü şahıslara (grup şirketleri dahil) İİA edilmesi durumunda.
- 2.4 Sadece Müşteriye karşı yükümlülükler – PwC, aksi yazılı olarak belirtilmediği sürece sunulan hizmetleri (rapor/modeller) İİA olarak Müşteri dışında herhangi bir üçüncü şahıs, herhangi bir yükümlülük kabul etmemektedir. Hizmetleri Müşteriye sunumuna nedeniyle üçüncü bir şahıs PwC'ye karşı iddia ettiği haklar konusunda Şirketimiz tarafından yazılı ve usulden gelenler Müşteri tarafından tasmin edilecektir.
- 2.5 Değişiklikler – Hizmetlerin kapsamında veya sözleşme çerçevesinde bir değişiklik taraflarca kabul edilerek, yazılı şekilde yapılacaktır.
- 2.6 Hizmetlerin kapsamı – Hizmetler İİA ederken, (i) geçerli mesleki standartlar uyarınca herhangi bir denetim/teftiş için sunulmayacak veya (ii) sunulamayacak ya da hata ile gerek dışı uygulamaları tespit edilmesine yönelik çalışma yapılmayacak ve bunlarla ilgili sorumluluk kabul edilmeyecektir.
- 2.7 Taslak raporların paylaşılması – Müşteriye satılan ya da yazılı olarak sunulan taslak raporlar ve modeller nihai olmayan rapor ve tavsiyelerden esas bakımından farklılıklar gösterebileceğinden, taslak rapor ve modellerin taraflarca bildirilmeden kullanılmamasıdır.
- 2.8 Bilgi – Danışmanlık hizmetlerini verilebilmesi için Müşteri veya Müşteri için çalışan herhangi bir şahıs PwC'ye verilen bilgileri (a) zamanında vermesi, (b) doğru olması ve (c) etkisiz olması gerektirir. Hizmetler için olarak Müşteri tarafından verilen herhangi bir bilgilerin doğrulanması yapılmayacaktır. Müşteri tarafından PwC'ye sağlanan herhangi bir bilgi, hata ya da kusurlu olduğu veya bu bilgiyi değerlendirilmediği sürece karar verilmek üzere PwC'nin bildirilmesini gerektirmez.
3. Ücretin Ödemesi
- 3.1 Ücret ve masrafların (proje süresince personel tarafından projeye ilişkin yapılan yemek ve ulaşım harcamaları) zamanında ödemesi esastır. Fatura'ya Müşteriye tebliğinden itibaren 1 ay içerisinde ödemesi

4. Gizlilik ve Kişisel Veriler
- 4.1 Müşteri'nin, özellikle, faaliyet konusu ile ilgili kamuya açıklanması, genel piyasaya koyması için özel analizler, oda, örnek vb. yapılar kararlaştırılmadan, etkiye edilemeyecek nitelikte ve faaliyetlere özel olan tüm bilgileri ve Müşteri'nin gözi olduğuna ilişkin herhangi bir bilgiyi Müşteri'nin gözi bilgileri oluşturur ("Gözi Bilgiler").
- 4.2 Kimliği belirli veya belirsizdir ancak kişiye ilişkin bir türlü bilgi ise Kişisel Verilerdir.
- 4.3 Taraflar, yapılacakları veri paylaşımına ilişkin olarak 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve sözleşmenin İİA kapsamında uygulanabilir diğer tüm veri koruma mevzuatına uyumunu sağlar. Kişisel Veriler işbu sözleşmede kararlaştırılanlar hariç olmak üzere amaçla kullanılmayacakları, üçüncü kişilere açıklanmayacakları ve yetki/yorumlarına aktarılmayacakları, etkiye edilebilir hale getirilmeyecekleri ve etkiye edilebilir kişisel verilerin yazıldığı şekilde işlenmesi veya bu verilerin yazıldığı şekilde işlenmesi için İİA mevzuatına, belirlenen gerekli tüm teknik ve idari önlemleri almayı kabul ve taahhüt eder.
- 4.4 Müşteri, PwC ile yapılan işin mahiyeti uyarınca gerekli olduğu haller dahilinde ve hukuka ve dürüstlük kuralına uygun, siyaset amaçları ile bağlantılı, belirli ve ölçülebilir şekilde kişisel veri için gerekli belgelendirme yapılmış kabul ve taahhüt eder. Müşteri, PwC'ye gönderdiği bilgi veya belgeleri kapsamında işbu sözleşme ile kararlaştırılan hizmetler yerine getirilmesi için işin mahiyetinin gerektirdiğinden ötesinde kişisel veri olması halinde, sözcükler, belge veya belgelerin ilgili kişisel verisi içermediği, ancak hata, yanlışlık, karışıklık veya yanlışlik nedeniyle kişisel veriyi paylaşmış olabilir. PwC'nin işin mahiyeti uyarınca gerçekleştiriyor olmasına rağmen paylaşmış olan kişisel verileri işleri hiçbir şekilde kullanılmayacaktır.
- 4.5 Gizlilik ve kişisel verilerin kapsamı: PwC, Müşteri tarafından sağlanan bilgileri; (i) Müşteri tarafından kendisine sunulan diğer PwC tarafından hukuka uygun olarak hali hazırda bilinen bilgileri; (ii) Müşteri tarafından herhangi bir şekilde hata, yanlışlık, karışıklık veya yanlışlıkla İİA edilmiş olsa bile Müşteri tarafından sağlanmayan diğer bilgiler; (iii) Gözi Bilgileri dayanmaksızın PwC tarafından bağımsız olarak geliştirilmiş bilgileri; (iv) İşbu gizlilik yükümlülükleri İİA edilmesinin halihazırda kanun tarafından kullanılmakta olan veya kamuun bilgisine sunulmuş olan bilgileri ve (v) PwC tarafından üçüncü şahıslardan hukuka uygun olarak temin edilebilecek olan bilgileri gözi olarak kabul etmek ve buna uygun davranmak yükümlülüğünü altında değildir.
- 4.6 Müşteri, PwC'nin aşağıdaki amaçlardan herhangi biri için kişisel verileri ve gözi bilgileri işlenmesini şifresiz olarak vermesi; (i) Hizmetleri için, (ii) dışardan Bilgi Teknolojileri (BT) hizmet tedarikçilerinin kullanımını da dahil olmak üzere PwC'ni veya müşteri ilişkileri yönetim sistemlerinin kullanımını veya gerektirmesi; (iii) kalite ve risk yönetim süreçlerini; ve (iv) Müşteriye PwC'nin hizmetleri hakkında bilgi sunmasını (v) her türlü yasa, yönetmelik veya labi oluşan herhangi bir düzenleyici kurum kararını.
- 4.7 PwC Kuruluşları (gerekli olduğu takdirde Gözi Bilgileri ve Kişisel Verileri, bütün veya PwC Kuruluşları'nın dahil olduğu alt kuruluşlar, işler veya denetimler kapsamında olduğu gibi, hizmetlerinin vermesinde dahil olan yüklenicileri, alt yüklenicileri ve temsilcileri) paylaşabilir. Örneğin, grup denetiminin PwC Kuruluşları tarafından grup raporlaması amacıyla başka şirketlerin mali tablolarını üzerinde gerçekleştirilmesini derinden işin sonuçları hakkında bildirimlerini gerektirebilir. Ancak kişisel, bütün veya PwC Kuruluşları'nın katıldığı olduğu denetim dışı işlerde Gözi Bilgileri ve Kişisel veriler belirlenen şekilde paylaşılabilir.



1



## Sözleşme (3/4)

## Anlaşma Genel Şartları



- 4.8 PwC, Müşteri'ye ait hassas bilgiler de dahil olmak üzere Göz Bâğları ve Kişisel Verileri, her türlü yazılı, elektronik, kâğıt veya diğer araçlar aracılığıyla, mesleki standartlar ve sorumluluklar ve bir PwC Kuruluşuna uygulanabileceğine karar verilmiş olduğu sürece herhangi bir yasa dışı kararın, mevzuat, kural ve düzenleme de dahil olmak üzere ve bu düzenlemelerin gerektirdiği şekilde, ulusal ve uluslararası düzenleyici kuruluşlara, yasa, hukuk mahkemeleri ya da diğer makamlara ifşa edebilir. PwC'nin Göz Bâğları ve Kişisel Verileri uluslararası düzenleyici bir kuruluşla ifşa zorunluluğuna uğraması halinde, aksine bir hükümlü düzenleme olmadıkça, Göz Bâğları'nın ve Kişisel Verilerin açıklanmasında öncelik Müşteri'ye aittir.
- 4.9 PwC, denetçi bağımsızlığı, risk yönetimi ve kalite kontrol amaçları kapsamında Göz Bâğları ve Kişisel Verileri diğer PwC Kuruluşları ile paylaşabilir. Göz Bâğları ve Kişisel Verileri ifşa yasa dışı değildir, ifşa finansal raporlama, bilgi işlem ve diğer kaynak kullanım (outsourcing) hizmetlerinin sağlanması da dahil olmak üzere (örneğin, müşteri, bakım, destek ve diğer hizmetler dahilinde) diğer PwC Kuruluşlarına ve diğer kuruluşlara bir çok mesleki nedeneyle transfer edilebilir.
- 4.10 Taraflar arasında sözleşmeden doğan iş ilişkisi sebebiyle Müşteri'nin bilgi ortaklığı ve işbirliği tarafından sahip olunan bilgiler dışında PwC ya da herhangi bir PwC Kuruluşuna ifşasının gerektiği durumlarda, Müşteri yazılı olarak onayladığı sürece bu bilgi paylaşımına izin verir. Ayrıca Müşteri, ilgili bilgilerin PwC'ye yapılması, onaylanması, ifşası ve PwC tarafından ifşalanması bilgisi üzerine sözleşme ifşası amaç ve kapsamını belirterek söz konusu kişilerin kullanılmasını da dahil ve fakat bununla sınırlı olmamak üzere tüm yasal zorunluluklara yerine getireceğini beyan etmektedir.
- 4.11 Müşteri, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uygun olmak ve bilgi sözleşmede belirtilen koşullara bağlı olarak kaydedildiği, PwC'nin, Müşteri'nin kendisi, çalışanları, temsilcileri ve diğer ilgili kişilere ilişkin kişisel verileri topladığı, işlediği, depoladığı, yayınladığı, üçüncü şahıslara aktarılabileceğini ve uluslararası boyutta transfer etme faaliyetlerini yürütebileceğini kabul etmektedir.
- 4.12 Müşteri, PwC ile özel mesleki kişisel verileri dahil olmak üzere, çalışmalarını, yaklaşımlarını, müşterilerini ve diğer kişileri ilişkin kişisel verilerini paylaşacağına, PwC'ye yapımına onaylanmış işleri ifşası ve PwC tarafından ifşalanması bilgisi üzerine sözleşme ifşası amaç ve kapsamını belirterek söz konusu kişilerin kullanılmasını da dahil ve fakat bununla sınırlı olmamak üzere tüm yasal zorunluluklara yerine getireceğini beyan etmektedir. Müşteri, PwC'nin ifşası ile ilgili kişisel verilerin ifşalanması, korunması, ifşası ve diğer faaliyetleri için alan Aydınlatma Metni ve PwC Türkiye Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası ve diğer mevzuatla belirtilen şekilde işlenen ve kişisel verileri işleyebileceğini kabul etmektedir.
- 4.13 PwC tarafından sağlanan hizmetlerin etkinliği ve verimliliği artırmak için kullanılan farklı hizmet sağlayıcılara ilişkin bilgi almak için lütfen <http://www.pwc.com.tr/hakkimizda/istisnai-bilgi/hizmet-sayilari> linkine bakınız.
- 4.14 Göz Bâğları ifşa edilmediği ve etik yükümlülüklerine aykırı olduğu sürece, Müşteri'nin rakiplerine ya da menfaatinin Müşteri'ye zarar vermesiyle ilgili bilgileri PwC tarafından ifşalanması kabul etmektedir. PwC çok sayıda müşteriye, genel ve yaygın olarak veri alan çeşitli hizmetler sunmaktadır. Bâğıt şirket veya kuruluşlara verilen hizmetler Müşteri açısından çıkar çatışması olarak değerlendirilebilir.
- Böyle durumlarda belirlenmek açısından gerekli prosedürler PwC tarafından gerçekleştirilmekte, belirlenen hangi durumlarda bu şekilde değerlendirileceği önceden tahmin etmek mümkün olmayabileceğinden, Müşteri'nin çıkar çatışması olarak değerlendirilebileceği ve gelecekte değerlendirilecek, tüm hususların tespit edildiği konusunda garanti veremeyiz.
- 4.15 Müşteri, PwC'nin verdiği hizmetlere ilişkin olarak var olan veya daha sonra ortaya çıkabilecek çıkar çatışması olarak nitelendirildiği durumlarda PwC'ye bildirmeye kabul etmektedir.
- 4.16 Böyle bir çıkar çatışmasının belirlenmesi halinde ilgili prosedürlerin uygulanması suretiyle Müşteri'nin çıkarılmaması konusunda PwC tarafından mümkün görüldükçe, gizliliğin ve verilerin korunmasının nesnel olduğu

- sağlanması için yapılacak düzenlemeler Müşteri ile müzakere edilerek karara bağlanacaktır.
- 4.17 Bu sözleşmedeki hiçbir hüküm, PwC'nin başka müşterilere hizmet verme hakkını engellemez veya bu hakkı kısıtlamaz.
5. Fikri mülkiyet hakları
- 5.1 PwC, raporları/modeller ve sözleşme kapsamındaki üretilen tüm materyalleri ait fikri mülkiyet haklarına sahiptir. Müşteri, bunları şirket iş amaçları için kullanmak üzere muhafaza etmemek ve devredememesi yetkisine sahiptir.
- 5.2 İşbu sözleşmedeki hiçbir hüküm, PwC'nin çalışması sırasında edinilen beşerî fikirler ve diğer teknik uzmanlıklar diğer müşterilere verilen hizmetlere kullanılması ya da diğer PwC müşterilerine kullanılmasını engelleyecek şekilde yorumlanmayacaktır. Söz konusu kullanımı gözi bilgileri ifşa edilmesine sebebiyet vermez.
- 5.3 Yeni geliştirilmiş hususlarda yasal danışmanlık istemek Müşteri sorumluluğundadır. İşbu mevzuatın ifşası için masrafları Müşteri'ye ait olmak üzere PwC ya da herhangi bir PwC ait yatkınlıklardan yararlanarak olmak, zararı/masrafı karşılamak, PwC ya da PwC'nin herhangi bir ait yatkınlıklardan yararlanarak hasar taleplerine karşı sorumludur.
6. Yükümlülükler
- 6.1 PwC'nin Yükümlülüğü – PwC, hizmetlerinin ifşası sırasında doğrudan doğruya sözleşme hükümlerini ihlal veya kusuru doğurduğu düşünüldüğünde gerekli zarar veya kayıplar karşısına yükümlülüğünü kabul etmektedir. Ancak, görevin kanıtı şeklinde kullanılması hali ya da diğer kusuru olması durumları hariç olmak üzere, verilen hizmetler ilişkin olarak PwC'nin (gözetim sorumluluğundan kaynaklı olarak), herhangi bir diğer durumlarda) yükümlülüğü hiçbir koşul altında bu hizmet için faaliyetlenen ücretle sınırlanmış taraflardan yapılan ödeme veya taraflardan kullanılan fii zarardan ötürük olamaz bir katiye aşamaz. Kapanma akhise hükmü bulunmadıkça, fii zarar kar kayıplarını içerir.
- 6.2 Maddi kapsamındaki özenle bakacak ölçüler ve kabul edilen sorumluluk, kanunun izin verdiği ölçüde ve diğer PwC kuruluşlarının işbu Sözleşme ile ilgili olarak elbir ve mutlak sorumluluğuna ifade etmektedir. Yine kanunun izin verdiği ölçüde diğer tüm sorumluluklar (özellikle beklenen tarafların faaliyetlerin gerçekleştirilmesi durumu dahil olmak ve fakat bununla sınırlı olmamak üzere) açıkça kapsadığıdır kabul edilir.
- Kârdan zarar, sermaye, iş fransız, elde edilmiş öngörülen tasarruf veya faydaların kayışı ya da doğayı veya bağlantıları zarardan PwC sorumluluk kabul etmemektedir.
- 6.3 Üçüncü taraflar – PwC ortağı ya da personeli olmayan üçüncü tarafların PwC tarafından verilen hizmetlere ilişkin işlemlerini yönetmesinde durumundadır, PwC bu kişilerin PwC tarafından takdir edilmişlerine bakımından, söz konusu kişiler tarafından verilen tasarımlar ya da önerilerinden alerik izin sorunu ya da yatkınlığı olmayabilir.
- 6.4 Üçüncü taraflar yükümlülüklerine karşılık tamiri edilmemiş PwC'nin kasıtlı sistemleri ya da ağır ihmalinde, hizmetlere bağlantılı olarak ya da bunların sonucunda üçüncü taraflara PwC'ye, ortakları ya da çalışanlarına yönelik tüm yükümlülükler, kayıplar, hak talepleri, iddialar ve maddi giderlerimize karşı Müşteri, PwC'ye, ortakları ya da çalışanlarını tazmin eder.
- 6.5 Sınırsız yükümlülük – Sözleşmedeki hiçbir hüküm (ii) bir şahsın ihmal sorunu veya hata için ya da yatkınlığı, (iii) bir şahsın sistematik veya (iv) kanıtlanabilir işlemleri için sorumlu olmadığını belirtir.
- 6.6 Birleşik veya ortak çalışmalarıyla veya başka kuruluşlarla – Hizmetler ile bağlantılı olarak tüm hak iddiaları ve açıklar davalar (ihmal durumunda yapılarak dahil) birleşik veya diğer PwC'ye karşı yapılabilebilir. PwC ile bağlantılı birleşik, ortaklar ve diğer PwC çalışanları, PwC adına hareket etmektedir.

2

## Anlaşma Genel Şartları





7. Diğer PwC Kuruluşları veya Akyükleniciler
- 7.1 Akyükleniciler – PwC, aynı ve bağımsız şirket ve kuruluşlardan oluşan global bir ağıdır. Bu hizmetleri sunabilecek adına Türkiye'de (her biri aynı ve bağımsız farklı kuruluşlar) diğer PwC şirketleri veya akyükleniciler kullanılmaktadır.
- 7.2 Hak iddialarına ilişkin keşifler – Müşteri tarafından diğer PwC kuruluşları (ortaklar, üyeler, yöneticiler veya çalışanları dahil) veya PwC'nin ait yatkınlıklarına aleyhine herhangi bir hak iddiasında (ihmal durumu dahil) bulunulmaması, dava açılmamasıdır. Bu şirketlerin sunduğu hizmetler bakımından müşterilerin işbu sözleşmeden kaynaklı olan PwC sorunu tutulacaktır.
- 7.3 Grup şirketleri – Müşteri, hiçbir grup şirketinin, ilişkili şirketleri veya bir holding şirketinin (sözleşmeye taraf olmayan durumlar hariç) hizmetleri veya sözleşme ile bağlantılı olarak herhangi bir yatkınlıklarda bulunulmaması ve dava açılmamasıdır. Müşteri, yöneticileri veya çalışanları dahil) veya ait yatkınlıklarına aleyhine herhangi bir hak iddiasında bulunulmaması ve dava açılmamasıdır kabul ve taahhüt etmektedir.
8. Fesih
- 8.1 Derhal ifşa yokluğu – Taraflardan herhangi biri aşağıdakilerden birinin vuku bulması halinde diğer tarafa yazılı ifşada bulunmak suretiyle sözleşmeyi derhal feshedebilir: (i) diğer taraftan sözleşmeye esaslı işlerin kopmaları bakımından ihlal edilmesi ve bu ihlal 7 gün içerisinde telafi edilmemesi, (ii) diğer taraftan borca batık durumda olması ya da olacağına kesin olarak anlaşılmaması, veya (iii) sözleşmenin ifşasının (özellikle işlerin herhangi bir düzenlenmesi uygulanması dahil) kanun veya yonetmelikte yer alan bir gerekliliği hâkimî ihlal olması.
- 8.2 Öncüden günlük ifşa yokluğu – Taraflardan herhangi bir sözleşmeyi 14 gün önceden yazılı olarak ifşa etmek suretiyle feshedebilir.
- 8.3 Akyüklenici alma – Taraflardan herhangi biri, aşağıdaki durumlarda sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerini feshetebilir: (i) sözleşme kapsamındaki görev ve yükümlülüklerini yerine getirmemesi ya da gerçekleştirilmesini önemi ölçüde ve olumsuz şekilde etkileyen kopmaları var olması ya da ortaya çıkması, veya (ii) taraflardan birinin, sözleşme kapsamındaki görev ve yükümlülüklerini yerine getirmemesi için önemli olan diğer işleri yerine getiremediğinden haberdar olması (sözleşme tarihinden önce ya da sonra), veya (iii) PwC'nin herhangi bir fatura tarihinden sonra 20 gün içinde ilgili ifşayı almaması.
- Akyüklenici alma dönemini 30 günü aşması halinde, PwC ya da müşteri sözleşmeyi derhal yazılı olarak feshedebilir.
- 8.4 Fesih ile ödenen ücretler – Fesih tarihine kadar PwC tarafından ifşa edilen tüm hizmetler için PwC'ye ödeme yapılacaktır. Hizmetler için sabit bir ücretin olduğu durumlarda, sabit ücret tutarına kadar, sabit ücretler üzerinden harcanan zamana göre ifşa edilen hizmetler için ödeme yapılacaktır.
9. Antlaşma Çözümü
- 9.1 Uyarılacak husus ve yetki – Sözleşme ve sözleşmeden doğan herhangi bir ifşanın, sözleşmeden kaynaklı olarak ya da olmayan, Türk kanunlarına tabii olacak ve İstanbul (Çağlayan) Mahkemesi ve İcra Dairesi muhtırası ile olacaktır.
10. Genel Hükümler
- 10.1 Saklıdır Yükümlülükleri – PwC, Müşteri tarafından ya da üçüncü şahıslardan Müşteri adına verilen materyaller dahil olmak üzere hizmetleri ifşası tüm materyallerini muhafaza edebilir. Müşteri'nin yazılı talimatı üzerine, mesleki standartlar ve mevzuatın gerektirdiği şekilde materyallerin bir nüshasını saklaması yükümlülüğüne sahip olacaktır. Müşteri, tüm verileri ve dokümanları Müşteri'ye tade edilecektir.
- 10.2 Yetkiler – Taraflar bu sözleşmeyi geçersiz ve yasadışı olarak feshetmek için gerekli tüm yetkileri hazırladıkları ve gerekli tüm izin, onay ve yetkileri sağlamışlardır.
- 10.3 İş ve Etik Kuralları – İşbu sözleşmedeki hiçbir hüküm, PwC'ye veya PwC'nin herhangi bir ortağı, çalışanı veya temsilcisi, herhangi bir yasa veya diye

- edilmesini ya da olacağını ilgili profesyonel kurumun iş ve etik kuralları ya da kurullarına uygun hareket etmek için gerekli adımları almazlar.
- 10.4 Hizmetin Sonuçlanması – Müşteri PwC'nin hizmetleri, taahhütünü başkanı bir şekilde sonuçlanmasını ya da karşı tarafın kabulleniği, ekonomik, finansal ya da diğer sonuçları ilgili hükümlerle ilgili olarak ya da güvencesi vermediğini kabul etmektedir.
- 10.5 Denetçi Bağımsızlığı – Denetçi bağımsızlığına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde, Müşteri'nin aynı zamanda PwC denetim müşterisi veya benzeri işleri olması halinde, Müşteri'nin hizmet sağlanmasında öncelik, hizmet verileceği sırada veya hizmet sağlanacak sonra izlenmesi gereken bazı prosedürler (örneğin veya Müşteri'nin bilgi bulduğunda grubun denetim komitesinden izin alınması ve denetim dışı ücretlerin ifşası vb. gibi) bulunacaktır.
- Müşteri'nin, PwC'nin denetim müşterisi veya böyle bir müşterinin işbirliği olması halinde Müşteri'nin sunulmasıyla bazı hizmetler vardır. Müşteri, hizmet sözleşmesini iptal etmek, PwC'nin denetim müşterisi veya böyle bir müşterinin işbirliği olup olmadığını bildirmeye taahhüt etmektedir.
- Müşteri ayrıca sözleşmenin iptal edilmesini, halka açık bir şirket haline gelmesini veya böyle bir şirket işbirliği olması ya da herhangi bir işbirliğini, ortaklığı veya kendisinin bir PwC firmasının denetim müşterisi olması durumunda PwC Türkiye'ye bilgi verme sorumluluğuna kabul etmektedir.
- PwC Türkiye, denetçi bağımsızlığı kuralları ve mevzuat çerçevesinde Müşteri'nin hizmet vermesini izlemek kullansın, on az 10 (on) gün önceden ifşa ederek işbu Sözleşme'yi feshetme hakkına sahip olacaktır.
- 10.6 İş Ödülünün Aktarılması – İşbu Sözleşme, iş ilişkilerinin aktarılmasını engellemektedir. Sözleşme global politika ve bu konuda global mesleki uygulamalara tabidir. Diğerler, özellikle Türk Ceza Kanunu ile birlikte ilgili diğer mevzuat, teknik ve uygulanabilir mesleki kuralları kapsamaktadır. Bu çerçevede, Müşteri'ye, maddi ve perelli olan ekonomik kaynaklarını ve bu kaynakları herhangi bir şekilde ve nihai olarak aktarmasına taahhüt ederiz.
- 10.7 Elektronik Posta (e-posta) – Taraflar hizmetlerin verildiği sırada elektronik ortamda iletişim kurmayı tercih ederler. Bununla birlikte, bilgilerin elektronik ortamda iletilmesi güvenli olduğu, verisi veya hata içermeyi garanti edilmemesi, elektronik olarak transfer edilen bilgiler kaybolabilir, bozulabilir, kaybolabilir, yok olabilir, geç veya ekleme olabilir, önemli ölçüde hasar görebilir veya kullanımı güçleşebilir hale gelebilir. Taraflar sistem ve prosedürlerin, elektronik iletişimi bu tür riskleri bertaraf etmek için garanti edilmiş kabul etmektedir.
- Taraflar bu riskleri bilmek elektronik iletişimi için veri ve elektronik bilgi transferi yapmadan önce, iletişim amaçları genel olarak bilinen standart kontrol etmek için sicari olarak maddi yöntemleri kullanmayı taahhüt etmektedir.
- Kendi sistemlerinin ve elektronik iletişim ile ilgili maddetlerinin korunması Taraflar'dan her birinin kendi sorumluluğunda olacaktır. Tarafların (biri ortaklar, çalışanlar, temsilcileri ve onayları) bu kapsamındaki hatalarını, yanlışları, elektronik bilgi transferinden ya da bu bilgilerle güvenilmekten kaynaklanan her türlü hata, zarar veya kayıp nedeniyle, antlaşma veya hüküm, ifşanın doğası (ihmal dahil) veya başka bir şekilde herhangi bir sorumluluğu bulunmayacaktır.
- Taraflar elektronik posta mesajlarının kullanımında, aşağıdaki yöntemleri uygularlar:
- (i) acil yazı az eden işlerde, gönderici elektronik postaya ek olarak kişisel akıllı telefonuna dair bir yazı telefon eder.
- (ii) gözi bilgileri elektronik posta ile gönderilmesi durumunda, gönderici işin gözi bilgileri belirtir ve cevap elektronik ortamda gönderilmesini istemiyorsa buna açıkça ifade eder.

3

## Sözleşme (4/4)

Anlaşma Genel Şartları		pwc	
10.8 Mücbir Sebep - Bir "Mücbir Sebep Olayı" Etiklenen Tarafın makul kontrollerini dışındaki koşulları ve durumları ifade eder; örneğin olarak ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere doğal afetler, hükümet faaliyetleri, savaş halini (tanımlanmış okun veya olmasın), sekiz hareket, yangın, sel, terör, veya darbeler. Eğer bir Mücbir Sebep Olayı, hizmetin ifasını açık ve olumsuz bir şekilde engelliyorsa veya geciktiriyorsa, Etiklenen Taraf, diğer Tarafı bilgilendirecektir. Mücbir Sebep Olayı sonucunda hizmetin makul bir süre içinde ifasına etkisiz hale gelirse veya Mücbir Sebep Olayı bitirini isteyen Önsördü (14) Gün'ü geçerse, tarafların yazılı bildirimde bulunarak Sözleşme'yi feshetme hakkı olacaktır.	10.12 Temlik - Taraflardan hiçbirisi, sözleşme kapsamındaki hak veya yükümlülüklerini diğerinin önceden yazılı izni olmadan devir veya temlik edemez.	11. Tanımlar	
10.9 Sözleşmenin bütünlüğü - Mevcut sözleşme, hizmetlere ilişkin olarak taraflar arasındaki sözleşmenin bütünlünü teşkil etmektedir. Bu sözleşme, işbu sözleşmede kararlaştırılan hizmetlere ilişkin önceden yapılan tüm sözleşmeleri, verilen beyan, taahhüt ve yazışmaları geçersiz kılmaktadır.	11.1 Sözleşmede aşağıdaki kelime ve ifadeler yarılarında yer alan anlamları sahip olacaktır:	PwC Kuruluşu - dünya çapındaki PricewaterhouseCoopers şirketleri ve kuruluşları ağı içindeki herhangi bir kuruluş ya da ortaklık	
10.10 Uygulanabilirlik - Sözleşmenin herhangi bir hükümü veya hükümlerini geçersiz, yasa dışı veya uygulanamaz olursa, bu hükümler diğer hükümlerin uygulanabilirliğine halel getirmeksizin sözleşmenin parçası olarak kabul edilmeyecektir. Bu hükümlerin planlanması, sözleşmenin ticari temellerini ciddi ölçüde etkiler veya değiştirirse sözleşme, PwC'in iyi niyet çerçevesinde görüşülerek koşullara göre yenik veya istenen şekilde tadil edilecektir.	Sözleşme - bu koşullar ve ilgili eklerden oluşan sözleşmeyi (varsa çizelgeler dahil)	Hizmetler - hizmet sözleşmesinde belirtilen hizmetler	
10.11 Müşterilerin Sorumluluğu - Sözleşmeye baiden fazla Müşterilerin taraf olması halinde, bahsi geçen taraflar müşterilerin ve müteselselen sorumluluğunda olacaktır.	PwC - ELK Plaza, Süreyman Sokağı Caddesi No: 48 B Blok Kat: 10 Akademi Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkiye adresinde kayıtlı ve PricewaterhouseCoopers İyeni PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.,	Sözleşme - hizmet sözleşmesinde belirtilen hizmetler	
	Müşteri - sözleşmenin tarafı ya da tarafları (PwC hariç).		
	Fikri mülkiyet - patenler, ticari markalar, hizmet markaları, tasarımlar hakları (tescil edilmiş olmasın), yukarıdaki her hangi biryle ilgili bayırınlar, telif hakları, know-how, ticaret sırları ve herhangi bir üsüde tescil edilmiş veya edilmemiş tüm diğer benzer mülkiyet hakları.		
	Materyal - yazılı, sözlü, görüntülü, kaydedilmiş her türlü belge		
İmza: 	İmza: 		
Yekilli İsim: Çates Elektrik Üretim A.Ş.	Yekilli İsim: Serkan Astan		
Ünvanı: Genel Müdür	Ünvanı: Ortak		
Şirket: Çates Elektrik Üretim A.Ş.	PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.		
Tarih: 15.12.2022	Tarih: 01.12.2022		
İletişim: KOÇBOĞA İşler Müdürlüğü			

# Beta

Çates'in varlık betası, karşılaştırılabilir şirketler dikkate alındığında **0,53** olarak tahmin edilmektedir.

Şirket Adı	Ülke	Sermaye Betası	Piyasa Değeri (USD m)	5 yıllık Ort. B/S Oranı (%)	Vergi Oranı (%)	Varlık Betası
Capital Power Corporation	Kanada	0,8	4.000	%89	%27	0,49
Eneva S.A.	Brezilya	0,8	3.570	%47	%34	0,62
Public Joint Stock Company Inter RAO UES	Rusya	0,6	3.430	%20	%20	0,55
Ratch Group Public Company Limited	Tayland	0,6	2.690	%60	%20	0,40
Top Energy Company Ltd.Shanxi	Çin	0,5	1.067	%21	%25	0,40
Zespół Elektrowni Patnów-Adamów-Konin S.A.	Polonya	1,2	267	%69	%19	0,80
Kibo Energy PLC	İrlanda	0,6	5	%31	%13	0,47
<b>Seçilen Karş. Şirketler Ort.</b>				<b>%48</b>		<b>0,53</b>

## AOSM

Projeksiyon dönemlerinde Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti'nin %13,9 - %11,8 arasında değişeceği öngörülmektedir.

$$RFO^* = \text{Risksiz Getiri Bazı} + \text{Ülke Risk Primi}$$

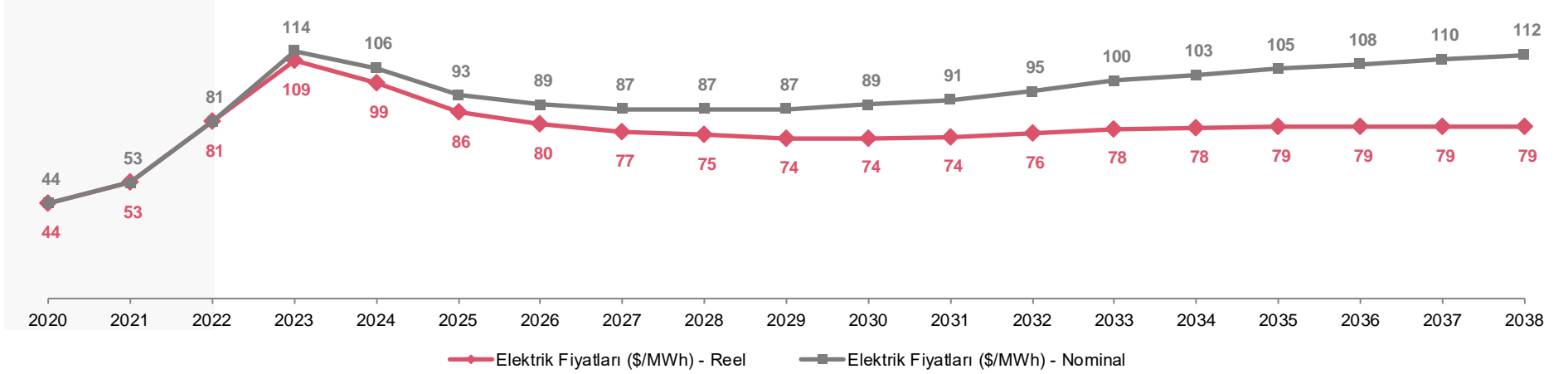
Formül	Parametre	MY23	MY24	MY25	MY26	MY27 - MY38
a	Risksiz Faiz Oranı	%8,7	%8,0	%6,4	%6,4	%6,4
b	Varlık Betası	0,53	0,53	0,53	0,53	0,53
c	Borç/Sermaye Oranı	%48,2	%48,2	%48,2	%48,2	%48,2
$d=(1/(1+1/c))$	Hedef Kaldıraç Oranı	%32,5	%32,5	%32,5	%32,5	%32,5
$e=b*(1+c*(1-k))$	Sermaye Betası	0,74	0,74	0,74	0,74	0,74
f	Piyasa Risk primi	%6,5	%6,5	%6,5	%6,5	%6,5
g	Ek Risk/İş Primi	%3,0	%3,0	%3,0	%3,0	%3,0
$j=a+e*f+g$	Sermaye Maliyeti	%16,5	%15,8	%14,2	%14,2	%14,2
k	Kurumlar Vergisi Oranı	%20,0	%20,0	%20,0	%20,0	%20,0
l	Borç Primi	%2,0	%2,0	%2,0	%2,0	%2,0
$m=(a+l)*(1-k)$	Borç Maliyeti	%8,6	%8,0	%6,7	%6,7	%6,7
$n=m*d+j*(1-d)$	AOSM	%13,9	%13,2	%11,8	%11,8	%11,8

Formül	Açıklamalar
a	ABD RFO + Ülke Risk Primi (20 yıllık bono farkı & 5 yıllık CDS farkı ortalaması)
b	Miller-Modigliani formülü: Varlık Betası = Sermaye Betası / (1 + B/S*(1-vergi))
c	Karşılaştırılabilir şirketlerin 5 yıllık ortalama B/S oranları
$d=(1/(1+1/c))$	Kaldıraç Oranı: Borç/(Borç+Sermaye)
$e=b*(1+c*(1-k))$	Sermaye Betası: Varlık Betası x (1+B/S*(1 - Vergi Oranı))
f	PwC analizine dayalı olarak %6,5 olarak tahmin edilmiştir.
g	PwC analizine dayalı olarak ek risk primi %2 olarak belirlenmiştir.
$j=a+e*f+g$	Sermaye Maliyeti: (RFO)+Beta*PRP
k	Türkiye'de kurumlar vergisi oranı
l	Borç Primi benzer sektördeki şirketlere dayanmaktadır.
$m=(a+l)*(1-k)$	Borç Maliyeti: (RFO+Borç Primi)*(1-Vergi Oranı)
$n=m*d+j*(1-d)$	AOSM: [(Sermaye Maliyeti*(1-B/(B+S) Oranı)]+[Borç Maliyeti*(B/(B+S) Oranı)]

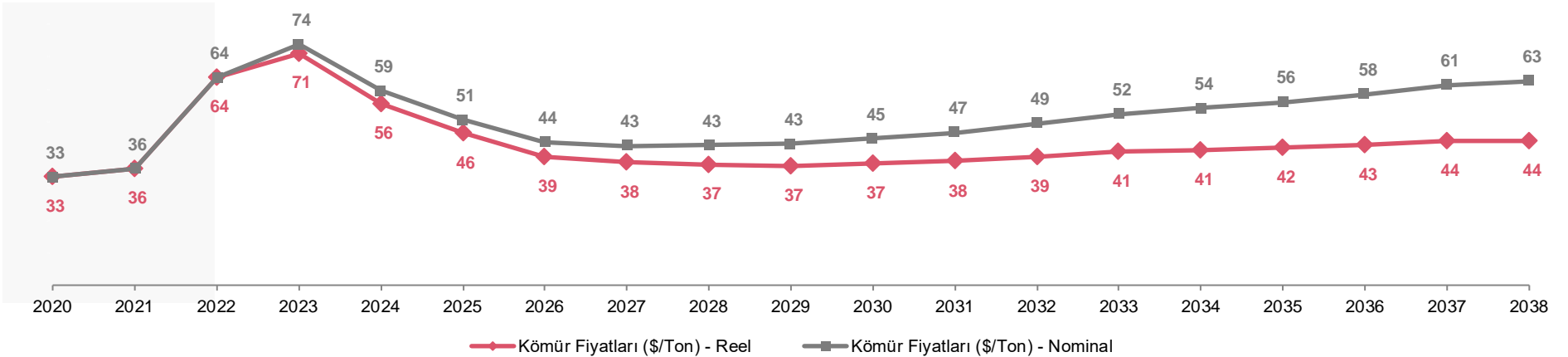
# Varsayımlar

## Elektrik ve Kömür Fiyatları

### Elektrik Fiyat Tahminleri (\$/MWh)



### Kömür Fiyat Tahminleri (\$/MWh)



# Varsayımlar

## Genel

### 1 Enflasyon

Ülke	Periyot	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
TR	Yıllık ort.	%44	%24	%17	%16	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15
TR	Yıl sonu	%32	%22	%16	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15	%15
ABD	Yıllık ort.	%4	%3	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2
ABD	Yıl sonu	%3	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2	%2

### 2 FX Rates

USD/TL	Yıllık ort.	21,4	26,4	30,7	34,8	39,2	44,2	49,9	56,2	63,4	71,5	80,6	90,9	102,4	115,5	130,2	146,8
USD/TL	Yıl sonu	24,0	28,7	32,7	36,9	41,6	46,9	52,9	59,6	67,2	75,8	85,4	96,3	108,6	122,4	138,0	155,6

### 3 Diğer

#### Ortalama Efektif Çalışma Oranı

Ünite 1	%73	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78
Ünite 2	%73	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78	%78

#### Ortalama İç Tüketim Oranı

Ünite 1	%9	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8
Ünite 2	%9	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8

# Kısaltmalar

Tanım	Açıklama	Tanım	Açıklama
%	Yüzde	kg	Kilogram
A.Ş.	Anonim Şirketi	kWh	Kilowatt Saat
AOSM	Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti	m	Milyon
AUF	Azami Uzlaştırma Fiyatı	MW	Megawatt
B/S	Borç/Sermaye	MWh	Megawatt saat
CDS	Kredi Temerrüt Takası	NİS	Net İşletme Sermayesi
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu	Ort.	Ortalama
EÜAŞ	Elektrik Üretim Anonim Şirketi	PRP	Piyasa Risk Primi
FAVÖK	Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar	PTF	Piyasa Takas Fiyatı
FVÖK	Faiz, Vergi Öncesi Kar	PwC	PricewaterhouseCoopers
GÖP	Gün Öncesi Piyasası	RFO	Risksiz Faiz Oranı
GSYH	Gayri safi yurt içi hasıla	ŞD	Şirket Değeri
GWh	Gigawatt saat	TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
h	Saat	USD	Amerikan Doları
IMF	Uluslararası Para Fonu	UVBO	Uzun Vadeli Büyüme Oranı
İNA	İndirgenmiş Nakit Akımları	YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
kcal	Kilokalori	Δ	Değişim



© 2023 PwC Türkiye. Tüm hakları saklıdır. Bu belgede PwC ifadesi, PwC ağını veya PwC ağının üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye'yi ifade etmektedir. Daha detaylı bilgi için [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) adresini ziyaret edebilirsiniz.